

2010  
Annual Report  
年度报告

# 友成理事会

## 黄志祥 发起人 名誉理事长

第十届、十一届全国政协委员。香港著名爱国企业家，香港信和集团主席；现任新加坡政府委任之新加坡国际教育基金会校董会主席，香港赛马会之遴选会员及香港地产建设商会会董。

## 王平 创始人 理事长

友成基金会创始人、理事长，兼任友成资产管理有限公司和友成普融信息咨询有限公司董事长。

## 陈东升 发起人 副理事长

第十三届北京市人大代表。中国嘉德国际拍卖有限公司和泰康人寿保险股份有限公司的创始人，现任泰康人寿保险股份有限公司董事长兼首席执行官。

## 汤敏 常务副理事长

友成基金会常务副理事长、友成大学（筹）校长。国务院参事室参事，监察部第五届特邀监察员。中国人民银行研究生部部务委员会副主席。中央党校、北京大学、武汉大学、暨南大学兼职教授。

## 邓中翰 发起人 副理事长

中国工程院院士，第十一届全国人大代表，数字多媒体芯片技术国家重点实验室主任，“星光中国芯工程”总指挥。中国大规模集成电路及系统技术主要开拓者之一。

## 刘吉人 发起人 副理事长

Tano Capital LLC. 合伙人、董事总经理，富兰克林证券投资顾问股份有限公司（台湾）总裁。富坦中国私募基金公司合伙人、董事总经理，吉立富投资咨询（上海）有限公司董事总经理，吉富集团有限公司董事总经理。

## 郭广昌 副理事长

第十届、十一届全国人大代表，中国人民政治协商会议第九届全国委员会委员。上海复星高科技（集团）有限公司创办人之一。现任复星集团执行董事兼董事长，复地（集团）股份有限公司非执行董事，南京钢铁联合有限公司以及上海复星医药（集团）股份有限公司董事，国药控股股份有限公司非执行董事兼副董事长。

## 吴亦兵 理事

中信产业投资基金管理有限公司总裁。联想集团董事。

## 刘亭 理事

联亚集团董事长兼总裁，北京联亚投资有限公司董事长兼总裁，中贸圣佳国际拍卖有限公司董事长。

## 向文波 理事

第十一届全国人大代表，享受国务院政府津贴专家。现任三一重工股份有限公司总裁，三一集团有限公司党委书记、工会主席。

## 郑文凯 理事

国务院扶贫开发领导小组办公室副主任、党组成员。

## 康晓光 理事

中国人民大学NPO研究所所长、教授、博士生导师。著名的NGO研究专家与社会活动家。

## 吴忠 理事

中国国际扶贫中心主任。中华全国工商业联合会第九届执行委员会委员，全国工商联扶贫工作委员会副主任。

## 张锬雍 理事

第四届深圳市政协常委。中国中科智担保集团股份有限公司创始人、董事局主席。深圳市总商会副会长、中国中小企业协会副会长、深圳市光彩事业促进会副会长、中南大学客座教授。

## 刘小俞 理事

摩根大通中国区副主席，董事总经理。

## 黄永光 理事

第十届中国人民政治协商会议四川省委员会委员、中华全国青年联合会第十届、十一届委员会委员。（香港）信和集团执行董事，尖沙咀置业及信和酒店执行董事，蓝十字（亚太）保险有限公司及东亚人寿保险有限公司独立非执行董事及香港设计中心董事。

## 范奎杰 理事

北京银信房地产开发公司董事长。

## 陈翀 理事

碧桂园集团董事局主席特别助理。

## 甘东宇 理事

友成基金会秘书长。

## 因友而成 因你而变

---

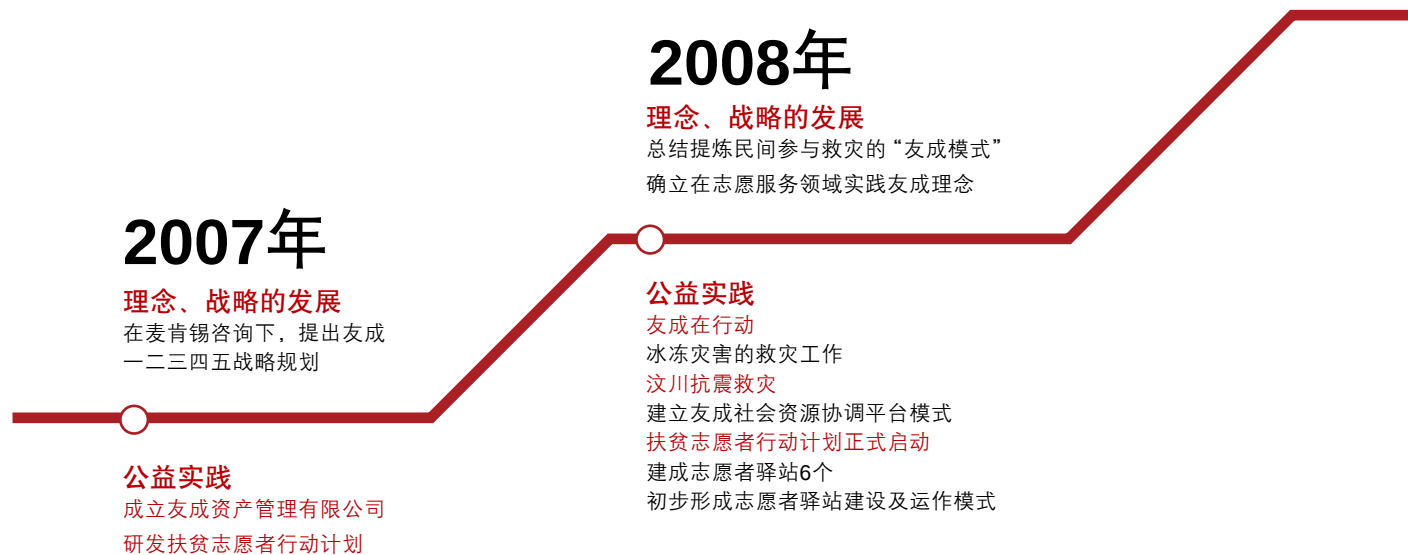
友成企业家扶贫基金会（简称友成基金会）是经中华人民共和国国务院批准成立、在民政部登记注册、具有独立法人资格的非营利性社会公益组织；是国内首家由中国大陆、香港和台湾的著名企业家共同发起，以推动社会公正和谐发展为目标，以发现和支持“新公益”领袖人才，建立跨界合作的社会创新网络 and 平台为使命，以参与式资助为主要运作模式的创新型非公募基金会。

基金会的主管单位为国务院扶贫开发领导小组办公室。



YouChange

## 友成轨迹——友成发展脉络图



## 2009年

### 理念、战略的发展

提出“公益价值链”，构建友成公益大家庭  
完善和发展一二三四五六战略  
提出“新公益”概念

### 公益实践

成立社会创新支持中心  
支持BC社会企业家技能培训试点  
设立友成优秀社会企业家奖  
支持北大开设社会创新学分课  
支持中央编译局开展社会创新比较研究  
赞助支持TEDx-Beijing活动  
成立志愿者支持中心  
建成志愿者驿站11个  
志在天下网站建设上线  
中国公益指数研究发布  
“找寻中国精神”文化讲坛  
成立修实合作子基金

## 2010年

### 理念、战略的发展

提出新公益理论  
实施天地人战略，构建新公益实践体系  
提出“为人民服务，向人民学习”建设“无围墙”大学的构想

### 公益实践

发起实施新公益嘉年华  
研发“手工益”文化扶贫项目  
继续支持社会企业家技能培训  
继续支持TEDx-Beijing  
继续支持社会创新比较研究  
试点老年志愿者常青义教项目  
实施开展赈旱、玉树救灾、舟曲救灾行动  
继续志愿者驿站网络建设，建成驿站14个  
继续研发建设志在天下网站  
参与主办“125国际志愿服务博览会”  
成立民间灾害应对支持中心  
举办国际应急大会民间力量参与分论坛  
建立民间三级救灾网络  
成立小额信贷支持社会企业——“友成普融”  
筹备创立友成大学  
建立新公益学社，开展新公益研究  
继续修实公益子基金  
成立“友成——奥比斯中国防盲治盲专项基金”  
继续支持中国公益指数研究发布  
继续开办“找寻中国精神”文化讲坛



友成基金会第一届第八次理事会合影

(前排左起): 监事曲天军、副理事长邓中翰、常务副理事长汤敏、副理事长陈东升、理事长王平、副理事长刘吉人、理事向文波、理事吴亦兵、理事代表刘平  
(后排左起): 律师安徽、律师金铮、麦肯锡公司郑荣清、麦肯锡公司傅源、麦肯锡公司彭壮壮、理事代表李海峰、理事康晓光、理事范奎杰、理事张锴雅、理事甘东宇、理事代表冯魁斌、监事查宽传、副秘书长(理事会秘书)黄靖欧、社会创新支持中心副主任丘晴晴、副秘书长袁家凯

# 目录

---

|    |                      |
|----|----------------------|
| 06 | 理事长致信                |
| 09 | 第一部分 天为道 — 理念倡导      |
| 14 | • 新公益嘉年华             |
| 20 | • 新公益研究              |
| 23 | 第二部分 地为根 — 搭建平台      |
| 24 | • 社会创新支持中心           |
| 27 | • 志愿者支持中心 (志愿者驿站)    |
| 31 | • 小额信贷支持中心           |
| 32 | • 民间灾害应对支持中心         |
| 35 | • 北京资产管理有限公司         |
| 35 | • 合作子基金              |
| 37 | 第三部分 人为本 — 因友而成、因你而变 |
| 38 | • 友成大学               |
| 42 | • 友成理事会              |
| 44 | • 友成团队与友成志愿者         |
| 46 | • 友成支持机构与合作伙伴        |
| 48 | 第四部分 财务报表            |
| 48 | • 年度审计报告             |
| 54 | • 年度捐赠信息             |
| 56 | • 年度主要项目列表           |
| 62 | 附录：2010友成大事记         |

## 理事长致辞



友成基金会创始人、理事长 王平

## 亲爱的朋友们：

中国的公益事业，就像这早春时节，每一天都是新的。友成的每一天，可以说，都在为展望、催生和迎接新公益的春天而努力。

2010年，友成举着“新公益”的旗帜，跋涉在迎接春天的路上。

新公益，不止于响亮的口号或漂亮的宣言，它更是一群渴望为社会创造更多公正、和谐和幸福的人，基于对时代的持续观察，发现急剧变化的社会生态和自然环境已经形成一波新的浪潮，感受着这波新浪潮前所未有的推动力，我们选择了全新的应对方式，启动了一场全新的社会实验。

这一年，我们发起举办了去年预告中的首届“新公益嘉年华”。经由从北到南的系列活动长达几个月的铺垫，首届“新公益嘉年华”高潮秀“新公益论坛”伴着世博的热潮在上海亮相，第一次把“新公益”这个命题正式展现在政府、企业、媒体、学界和广大公众面前。

这一年，在“新公益”的道路上，我们继续奉行“多元化的专业主义”——因应不同领域的社会需求，汇聚不同的专业能力、搭建功能各异的公益平台，组建志同道合的“新公益大家庭”，以有力、有效、有序的方式推进新公益事业。

——友成社会创新中心继续吸纳全世界社会创新领域最新鲜的创意，携手世界各国最新锐的创新领袖，在中国鼓励和扶植最具社会价值的创新实践；

——友成志愿者支持中心将志愿者驿站网络更广泛地向全国铺开，启动了将自身打造成“友成大学实践基地”的崭新工程；

——友成民间灾害应对支持中心，在2010年西南大旱以及玉树、舟曲告急之时，联合理事企业，以迅即有效的行动，成功缓解了灾情，检验了刚刚形成的应急响应预案；

——友成与格莱珉基金会牵手，在金融扶贫这一新领域启动跨国合作，以友成普融公司为主要载体的小额信贷支持平台的成立，标志着中国率先加入这场发源于亚洲的世界性金融扶贫创新实验。

这一年，友成团队引进了一批拥有国际眼光、专业素养和公益情怀的新人才，充实了新公益事业的骨干力量，而他们也在公益人的生涯中开始他们人生的第二度修炼。

在“新公益”的路上，我们相信“学无止境”。只有不断学习、敞开自己接纳一波波扑面而来的信息，才能敏锐地感知时代的变化、体察社会的需求，并在此基础上制定我们的行动方案。我们说友成应该成为一所发现、培育新公益领袖为己任的大学堂。在“新公益”旗帜下为社会服务的每一个友成人，都需要抱有一种谦卑的“学生”心态：向社会现实学习，向正在创造历史的人民学习，向我们的服务对象学习，身体力行地与他们接触，了解他们内心对新生活的向往，并引导他们创造新生活。由于学习主体、学习对象和学习场所的宽泛性，我提出来“友成这所大学没有围墙”。这是我们2010年提出的新战略方向，也是一个在实践中不断发展的概念。

站在通往春天的路口，我还是想将那句话赠给大家：我们才刚刚开始。新的三十年才刚刚开始，中国社会的创新之旅才刚刚开始，中国公民社会的发育才刚刚开始，友成和友成的朋友们共同拥有的新公益事业才刚刚开始。怀揣着无限的希望，脚踏着赋予我们创意源泉的无垠的大地，我们脚下的路越走越宽，而我们前面的路还很长很长。



2011早春



新公益嘉年华  
Social Innovation Carnival

新

公益·因你而动  
Action for New Philanthropy



## 第一部分 天为道——理念倡导

如果将解决社会问题促使社会进步作为目标，那么，就没有什么比改变观念更有效的方法了。正如ASOKA的创始人Bill Drayton所说：“新理念一旦被具有社会企业家精神的人所掌握，就会成为改变社会的巨大力量”。因此，新理念的倡导不仅是对社会大众的倡导，并且也是对公益人本身的反思和改进。

——引自王平理事长在“2010新公益论坛”开幕式上的主旨讲话

### 新公益理念的提出

#### 新思考、新选择、新公益

——王平理事长在新公益嘉年华高潮活动“2010新公益论坛”

开幕式上的主旨演讲



尊敬的女士们、先生们、朋友们：

大家好！

彼德圣吉在他的新书《必要的革命》中提到：“工业时代的泡沫，即过去200年主导发达国家的‘攫取—制造—废弃’式的思维模式，正在走向破裂”。当今世界需要“新思考、新选择”。

今天，我们讨论的议题正是公益领域，乃至整个社会发展领域的“新思考”和“新选择”，即友成所积极推动的“新公益”。

在座的既有资深的政府领导和企业家，学界的专家，有来自世界各地关注、支持和参与社会创新的朋友们，更有不少年轻的社会创业家朋友。你们的出席，说明这样一个趋势，那就是，未来的世界将不再以经济发展为单极目标。我还坚信，在未来，越来越多的有识之士会加入到我们的行列中。所以，我用前途无量来形容我们今天的聚会。因为，这个世界除了比比皆是的以经济增长为话题的论坛和琳琅满目的娱乐性嘉年华之外，不能没有关注和讨论用创新的办法解决社会公正和谐发展问题的公益人的嘉年华！

今天我要和大家分享的是自2009年以来，我曾经无数次谈论过的话题。我可以把它称之为友成话题，这就是“新公益”。即便如此，每次面对这个话题，我都会产生源源不断的激情和按捺不住的冲动。每一次思考都有新发现，每一次发现都产生新灵感。

不久前，我在网上下载了斯坦福大学关于社会创新的公开课程，这种开放共享的精神一直是我心目中的理想社会所具有的；也有媒体报道介绍美国非营利组织通过创建iPhone和iPad应用程序来进行募捐和资源匹配，以使捐赠者和潜在捐赠者能够通过更加快速便捷的方式进行捐赠或提供志愿服务，让我再次感觉新技术的力量；几个月前，我随同国务院扶贫办领导去孟加拉访问，耳闻了尤努斯先生关于社会企业的真切见地，目睹了孟加拉社会组织的创新发展。同样，友成也在与深圳残友深度接触中，在被这些残友的精神所感动的同时，也为他们成功的社会企业模式而感到赞叹；等等等等……总之，在我的眼前，公益世界仿佛一个巨大的万花筒，每时每刻都有缤纷呈现。

在我看来，这些令人目不暇接并且光彩夺目的事件，并不是彼此毫无关联的偶然现象，事实上，它们代表了一个正在形成的浪潮。稍微回顾一下，我们就可以从历史中清楚地看见两次同等规模的浪潮。一次发生在公元前500年前后，许多伟大的思想家应运而生，当时的变革尽管同时发生在东西方，但那时的东西方却基本上没有联系；另一次浪潮起源于文艺复兴，中兴于资产阶级革命，它发现并建构了人类经济发展的长效机制（市场），尽管那一次浪潮的影响力波及全球，但基本上属于西方文明的一花独放。

然而我们所身临其境的这次浪潮，无论就其规模和力度而言，都将超过历史。首先，在这次浪潮中，没有东西方之别，因为它是全球化的；其次，它不再强调阶级之分，因为它是市民化的，人类必须共同面临生态环境带来的生存危机和全球化带来的经济社会发展模式的挑战；第三，人类新的群落方式正在形成，因为网络如同天空中的云（云计算），无处不在。这样的三股力量正纵横交错地汇聚成推动历史变革的巨大动力。如果可以用一个词来囊括这样三股力量，我会毫不迟疑地选用“社会创新”这个词。这就大概解释了为什么我对社会创新总是怀有不可遏制的热情，也回答了为什么友成对“新公益”始终孜孜以求。

基于这个认识，友成认为，未来数十年至百年间，人类发展至少应该呈现如下三个特点。首先，在社会发展中，当人类财富的生产方式基本形成以后，公益将成为越来越重要的资源和力量。因为迄今已来的历史经验使我们越来越清楚的看到，财富，包括可持续发展的财富本身并不能自动解决同样持续出现的社会问题。保持增长的正义和分配的公平固然是政府的天职，然而政府的行政力量并不是万能的，在政府和市场之外必将有一个第三部门对社会公正、公平发展起到不可替代的补充作用；社会性公益组织将在这一个过程中越来越成为重要的推动力量。其次，社会创新将成为包括公益领域在内的所有社会领域的核心。这是由于全球经济、技术和政治环境的变化造成的。第三，全球化、网络化、社会化所形成的融合将如同

化学反应一样形成新的思想和实践。例如，三大部门间的跨界合作、全球公民和全民参与的志愿运动、诸如社会企业这类新的组织方式以及新技术将是社会创新在公益领域的引爆点，而这一切，就是新公益所关注的现象及其本质。

刚才，我已经和大家分享了友成为什么提出新公益。那么，友成关注的新公益包括哪些方面呢？经过不断总结，我们认为，在现阶段，所谓新公益，至少应该包括以下几个方面，这就是倡导新理念、开拓新领域、发现新动力、整合新平台、尝试新方法、采纳新技术、成就新人才。

**首先是倡导新理念。**如果将解决社会问题促使社会进步作为目标，那么，就没有什么比改变观念更有效的方法了。尤努斯成功的意义不仅仅在于他使得大批穷人脱离了贫困的状态，更重要的意义在于他改变了穷人看问题的方式和角度，赋予了他们改变自己的信心和能力。而尤努斯本人的故事告诉我们，一个社会企业家是如何使用金融家的手段解决社会问题的。正如ASOKA的创始人Bill Drayton所说：“新理念一旦被具有社会企业家精神的人所掌握，就会成为改变社会的巨大力量”。因此，新理念的倡导不仅是对社会大众的倡导，并且也是对公益人本身的反思和改进。

**友成所倡导的三个理念是：强调精神扶贫与物质扶贫的并举，强调天人合一的系统性发展和减贫方法以及强调爱心传递是永恒的慈善主题。**

新公益强调精神扶贫与物质扶贫并举。我们认为精神贫困是当代社会面临的普遍问题，人类社会因对财富的贪恋和执着而引致的财富分配不公、以及由此而产生的各种各样的社会矛盾乃至战争，不仅是贫困的根源而且终究将彻底毁灭我们所赖以生存的自然环境。最近，英国著名物理学家史蒂芬·霍金先生曾断言：地球将在二百年内彻底毁灭于人类自私和贪婪的基因。所以，端正对于财富的态度，廓清人们在财富认知上的误区，倡导“合天道、衡人欲”的思想意识和生活态度，并通过公益活动的辅助手段努力帮助社会财富从高处向低处有序地流动，从富国向穷国，从富人向穷人有序而有效地流淌，毫无疑问这是“友成企业家扶贫基金会”一贯孜孜以求的目标。我们也深刻地体认到：对于一个民族或一个社会而言，身体的饥饿和物质的贫困固然可怕，但更可怕的是虽然有着健全的“体魄”，但“心”却已经烂掉了。因此，**新公益将通过各种手段与方式来强调物质需求与精神追求的和谐发展**与统一，把追求人的境界的提升，人的整体素质的提高以及人性的全面发展当作最大的公益。

新公益强调将天人合一的系统性思维方式用于发展与减贫。那种完全以单纯的经济增长为发展模式，和以单纯的发展为减贫的手段，有时不仅不会为人类带来福祉，反而会加剧人与环境之间以及人与人之间的矛盾。**新公益强调以创新的方法、模式和机制，系统性地综合地治理贫困，平衡人与人、人与社会和人与自然的关系，实现社会发展的可持续性和公益事业的可持续性。**

新公益强调“爱心传递”是永恒的慈善主题。传统慈善中见物不见人的简单捐助无助于社会和谐进步，相反还会刺激人类负面的本性，制造新的社会不公。新公

益认为，公益不应是简单的施舍，公益行动是内心的情感投入，是爱心的传递，是尊严的恢复和重建，是能力的赋予和大众的参与。新公益行动的过程与结果都要追求其积极正向的社会影响。志愿精神和社会企业家精神是新公益倡导的主要精神。

**第二是开拓新领域。**所谓新领域并非以前完全不存在的领域，而是站在新的视点之上在原有领域发现的新需求。以救灾为例，以前的救灾主要是被动应对式，而非主动预防式，是政府的高度组织性和民间参与的无序性并存的矛盾。友成正在实践的救灾备灾管理中心，将灾害的管理从后端提到前端，将为政府拾遗补缺的民间救灾过程中个人的自发行为变为组织行为，这也可以视为救灾领域的新拓展。

**第三是发现新动力。**新动力来源于社会大众。新公益的实质是动员社会力量解决社会问题。志愿精神和公民意识是新公益运动中最主要的精神动力。以互联网为代表的新经济模式产生的开放、对等的维基精神是对志愿精神的新诠释。本次嘉年华活动中，我们发现了许许多多来自草根组织，来自年轻一代富有创建的思想和方法。这些思想和方法正是推动我们社会未来发展的基本动力。

**第四是整合新资源。**新公益的重要特点之一是跨界协作。近来不断出现的如政府采购NGO服务、企业与NGO合作，学界参与的社会创新实践，甚至很多情况下将这些都整合在一起从而形成多方参与和互动的局面表明，新公益不再完全是第三部门的专利和独角戏，政府和企业也是新公益的重要推动力量，企业社会投资的引入使企业家也成为新公益的生力军。

**第五是尝试新方法。**新公益是市场经济与社会公益的结合。由市场机制和企业的运作模式的引入而带来公益机构的可持续性是新公益的另一个主要核心，社会企业是新公益的主要形式，是提高公益组织效率的最大创新。友成把通过公益创投支持社会企业作为自己的重要方向之一。

**第六是采纳新技术。**互联网彻底改变了人类社会对信息拥有权利的基本格局，新媒体信息网络平台本身就凝聚了现代公民社会的某些基本特点，人们对社会的认识及其对社会施加影响的方式因此而发生了变化。毫无疑问，这将对公益界产生巨大的影响。新公益会比传统公益更加依赖WEB技术实现社会公益目标。友成将努力使自己成为推动这一发展趋势的动力。

**第七是成就新人才。**新经济浪潮为以社会创新为己任的新公益人才提供了特殊条件和广阔空间，欧美国家各著名大学正涌现出大批以社会创新为己任的优秀人才。在友成的团队中就有一群80后的“海归”们，他们和本土的许多来自各行各业受到良好教育的社会创业者一起投身到中国方兴未艾的社会创新事业中来。未来的新公益领袖还将从各个领域层出不穷。

上述的概括当然不是新公益的所有方面。我们深信并且希望，随着未来的发展，无论是内涵还是外延，友成对新公益的理解都会不断地深化和扩展。因为，一种思想之所以称得上新思想，一定是在不断的变化之中。可以说友成还在新公益的

领域内耕耘着。如果不是这样，那么新公益对于友成就只不过是一种说法，而不再是一种思想，一种动力，一个实践。因此，我诚挚地邀请每一位朋友和友成一起来推动新公益的发展，让新公益从一种观念变为一种风尚、一种生活方式。

提出新公益以后，我们时常会遇到这样的一个问题。那就是，如果有新公益，那么是否有老公益、有旧公益呢？在这个问题上，友成有一个比喻。如果把整个公益事业视为一个善的海洋，那么新公益就是大海表面的浪花，公益没有新旧之分。因此，新公益与其说是个新概念，不如说是个新观念。目的在于在公益领域内倡导、发现、催化以及实践新思想、新技术、新方法和新模式，以更好地满足社会需要，解决社会问题。所以，也可以认为，“新公益”并非公益领域中的一个新领域，而是一种新思维。

创新从来都不是一帆风顺的，创新需要承担风险的勇气，特别是社会创新更需要为社会进步承担舍我其谁的责任与魄力，就像当年中国从开办经济特区入手，通过实验和试点，摸着石头找到了中国经济发展之路。今天，我们在社会领域的发展当中，是否也需要社会发展的特区和实验呢？友成基金会正在从事的不仅仅是一项公益事业，其实是一场社会实验，我们愿意和致力于将自身打造成为一个跨界合作的社会创新的实验室，通过实验性孵化、参与式资助、服务性整合和开放性互动的方式，成为“新公益”的探索者、倡导者、支持者、催化者和合作者，推动中国社会创新的发展。

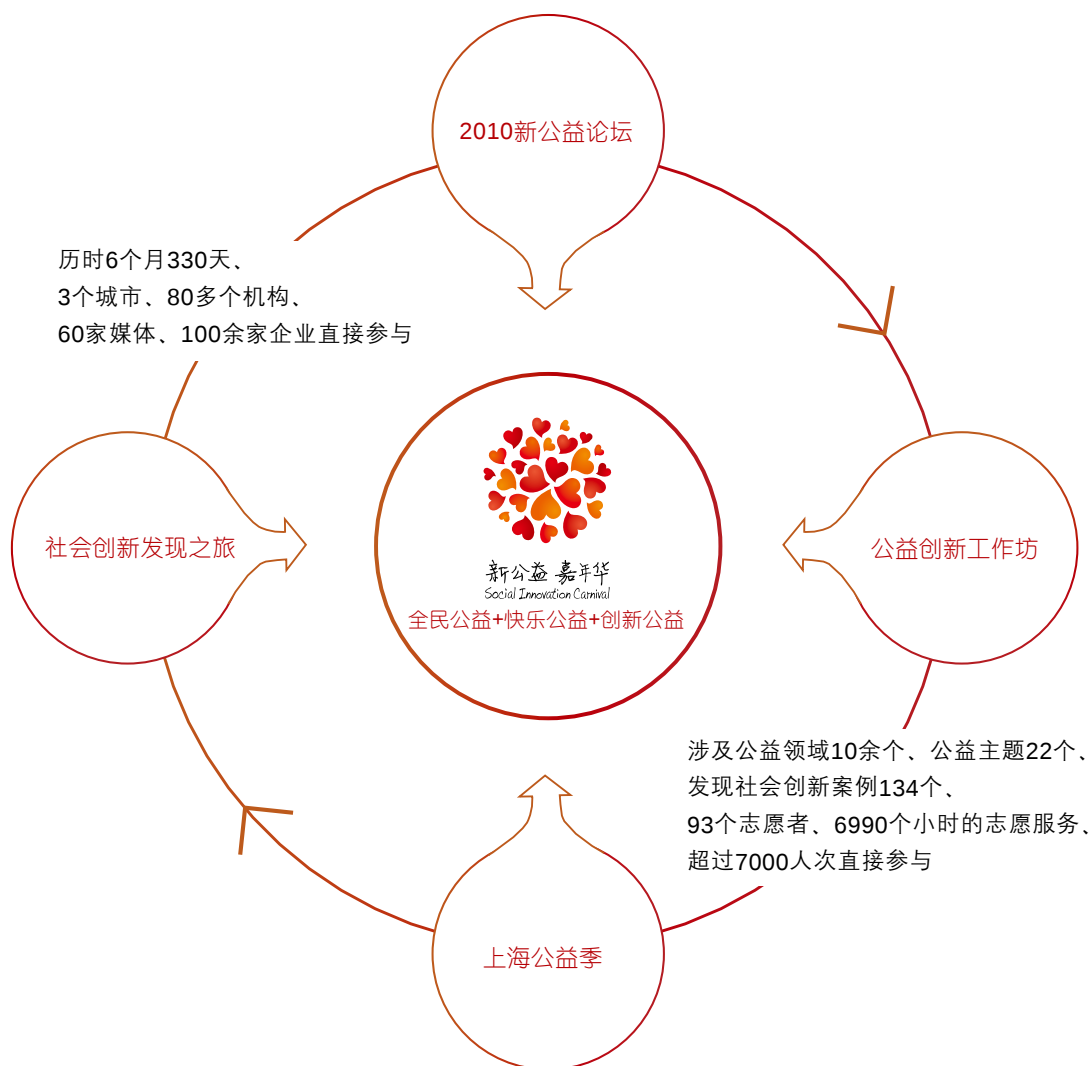
女士们、先生们、朋友们，站在今天这样一个历史时刻，我们有理由认为，虽然我们还没有告别经济发展的王朝，但我们确实已经开始步入以社会为主题的时代。创新和变化是我们这个时代所有人都必须面临的挑战。无论是富人还是穷人都需要改变传统的心智模式，直至彼此间有更多的共识；无论是商业企业还是慈善组织都将必须不断开放自己的疆域，直至越来越多的融合。优秀的创新不是非此即彼的解决方案，不是你死我活的零和游戏、不是用一种问题代替另一个问题的权宜之计。社会创新的目的是形成和而不同的共识，而并非一元化的认识；是推动社会融合而不是彼此排斥；是追求共同福祉而非一己私利。在人类现有的生产力已经完全有能力保障物质生活极大丰富的条件下，人类这种共同的、相互的美好情感将毫无疑问再一次被激发出来，并逐渐进入公众生活。

这就是为什么友成发起举办丰富而绚丽的“新公益嘉年华”活动的缘由，我们也欢迎社会各界的朋友们一起与友成共同推动“新公益”的进程。

谢谢大家！

## 公益盛宴：新公益嘉年华

“新公益嘉年华”是友成基金会于2010年发起的年度公益盛会，旨在建立推动社会创新的倡导性平台和中国公益事业的跨界交流平台。“新公益嘉年华”以国内外优秀的企业公民、政府部门、学术机构及民间组织、媒体等为参与主体，以嘉年华这种喜闻乐见、激情活力的组织形式为载体，形成跨部门、跨地域和跨领域的创新氛围，激发全社会对公益领域的关注与投入，促进公益组织、政府、企业、公众之间的沟通与协作，鼓励创新方法、创新思维和创新探索，从而推进公益领域甚至整个社会的创新热潮。





新公益嘉年华高潮活动“2010新公益论坛”高潮迭起

## 前期预热：社会创新发现之旅

作为嘉年华的前导，“社会创新发现之旅”活动于2010年7月到9月期间分别在北京、深圳和上海三地举行，旨在通过挖掘呈现当地丰富有趣的社会创新案例，调动跨领域专业人士对创新公益机构的关注和支持。

发现之旅活动每站均邀请了来自商业、学界、媒体及公益领域等各界人士参与，以主题讨论、案例分享、世界咖啡馆和WEBEX系统城乡网络互动的多元创新形式呈现。三地活动主题根据城市公益参与和关注特点分别设定为：“社会创新与资本”（北京）、“社会创新与可持续发展”（深圳）、“社会创新与社区发展”（上海）。

根据统计，共有将近500人参与了社会创新发现之旅活动。共发现社会创新案例134个，北京站48个，深圳站64个，上海站22个。

## 社会发现之旅之重要发现

- 三地社会创新案例的特色：上海注重商业性，推崇来自商界的社會创新案例，上海人更重视公平的环境；深圳更关注市场化的手段，多推荐社会企业的模式；北京非常关注理念和政府的支持，更多推荐来自于扶贫及其它社会问题的案例。
- 社会创新的成功因素：创新有效的模式、准确定位和把握需求、整合资源能力是最重要因素。
- 社会创新领域和技术创新、商业领域的共通点为：回应需求是起点，模式、资源和团队是社会创新成功的保障。
- 社会创新在三地的机遇：北京认为政策和人才是北京的发展机遇；上海认为政府的主导、支持，愿意购买NGO的服务是未来很大的机遇，同时上海有全球化的视野，有非常强大的海派文化；深圳认为有特区，有与香港的天然地理关系，政府很支持，在政策方面创新是一个机遇。



|   |   |
|---|---|
| 1 | 2 |
| 3 | 4 |

1. 社会问题人人可以是专家——图为公益创新工作坊现场。本次论坛围绕9个热点问题中举办15场工作坊

2. 全民公益，从娃娃抓起——图为安联保险员工带孩子参与上海公益季开放日活动

3. 快乐公益，从心开始——图为公众与志愿者一起参加星雨社区主题公益体验活动

4. 创新，消费也可以公益——图为公众参与公益主题活动

落地推广：上海公益季

上海公益季作为新公益嘉年华的重要组成部分，面向“对公益感兴趣的公众”，承担“公众沟通”的作用。核心目标是“以项目年度举办的城市为中心，为公众提供门槛低、互动性强、有代表性的参与和了解公益机构和公益项目的机会，展示和推广公益的创新和多样性，提高当地以及在上海开展项目的优秀公益机构的透明度、公信度和品牌知名度”。

2010年的上海公益季包括三部分：“OPEN HOUSE”公益组织开放日、新公益体验之旅、主题体验活动。

公益季联合上海市本地40余家公益组织共同倡导和参与。在为期43天的活动中，先后有29个公益机构参与到开放日活动中，在全部35场开放日、4个主题体验活动和体验之旅中，共有数百家机构、企业、媒体及近7000人次公众参与到活动中，基本达到了预期效果，实现了项目目标，掀开了全民公益浪潮时代到来的序幕。



## 迭起高潮：2010新公益论坛

2010年9月15日至18日，“2010新公益论坛”在上海举行，从而拉开首届“新公益嘉年华”高潮一幕。

新公益论坛包括：新公益酒会，开幕式，“扶贫与农村金融的结合与创新”、“志愿服务与社会创新”、“公益创投与社会企业”、“新技术与新公益”四个主题分论坛，15个公益创新工作坊，社会创新案例展，新公益体验之旅，闭幕式。

本届论坛主题为“跨界、合作、创新”，盛邀全国60余家主流媒体、80余家国内外的优秀公益组织、30余家企业、百余位政府和研究领域代表参与，是国内探讨以社会创新为内涵的新公益的首次思想交流盛宴，提供社会创新实践案例，参与探索新公益发展趋势，搭建跨界合作平台，促进企业与公益组织对话交流，倾力打造了一次有全国影响力的公益盛会。

|   |   |   |    |    |   |
|---|---|---|----|----|---|
| 1 | 2 | 3 | 4  | 5  | 6 |
| 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |   |

- 1、法国志愿服务机构主席、国务委员会高级委员Martin Hirsch
- 2、友成基金会副秘书长袁家凯
- 3、格莱珉基金会全球总裁Alex Counts
- 4、中国社会科学院研究员、小额信贷专家杜晓山
- 5、友成基金会社会创新中心副主任丘晴晴
- 6、英特尔中国企业社会责任事务总监杨钟仁

- 7、Frost&Sullivan China首席咨询顾问王煜全
- 8、NPI公益组织发展中心创始人、主任吕朝
- 9、21世纪商业评论主编吴伯凡
- 10、人民银行研究局副局长汪小亚
- 11、中国国际扶贫中心首席技术顾问Salehuddin Ahmed



## 反响回声



新公益的理念和我们所常讲的共同富裕、扶贫济困这些理念，有着不可分割的密切关系。这种新公益的理念也是现代社会成熟的标志。我的理解很简单：把扶贫济困这样一个现代企业家的理念和行动，变为一种制度，要塑造一种社会的企业，承担社会责任的组织，就是王平理事长的追求，同时也是友成基金会的探索 and 追求。

——引自国务院扶贫办主任范小建在新公益论坛开幕酒会上的讲话



我们面临着新的环境，我们进入一个新的历史时期。我们全球化的进程在不断推进。从中国内地看，中国已经进行了30年的改革开放，以后的30年到底怎么样？在这样一个新的历史阶段，在这样一个新的历史环境下，必然对公益事业提出新的任务。如何实现这个新的任务呢？我们就必须要新的方式。要集中我们社会各个方面的智慧和力量来不断创新我们的公益事业，才能使我们的公益事业像长江之水，浩浩荡荡直奔大海。

——引自上海市副市长屠光绍在新公益论坛开幕酒会上的讲话

中国需要新公益。世界未来怎么走，是取决于中国公民要过什么日子。如果中国公民要过的日子和西方社会日子一样的话，是地球的灾难。中国固有的伟大文化：修身、齐家、治国、平天下，再加上一个全球化的观念，以天下为己任，那么整个世界在中国人手里。

——引自Tano Capital LLC.合伙人、董事总经理、友成基金会副理事长刘吉人先生在新公益论坛开幕酒会上的讲话

我想新公益的“新”有一点涵义，也是做企业和做公益的一个共同点：就是要非常注重效率。做企业的，比如我们这些人，能够有今天，每分钱赚来都是不容易的；所以我们要把这些钱花到公益事业上的时候，也是非常注重效率和创新精神，我们希望它是可持续的、有创意的、能够让未来更多人受益的公益事业！

——引自复星高科技（集团）有限公司董事长、友成基金会副理事长郭广昌在新公益论坛开幕酒会上的讲话

这次嘉年华的影响力达到了一个新的高度。检验新公益嘉年华的一个重要指标，就是有多少圈外人参与。我这两天参加了嘉年华很多的活动，大致的评估圈内人占六成，圈外人占四成，以注公益活动的参与方式是圈内人九成，圈外人一成。从这个角度讲，全民公益我们迈出了可喜的第一步。

——引自零点研究咨询集团董事长袁岳在新公益论坛闭幕式上的主持词

我们在这里对于新公益的探讨，其实已经开启了一场必要的革命。如果我们跨界的合作，利用各自的资源推进新公益的发展，在10年、20年之后我们再汇聚一堂，回顾我们共同走过的路，我们会觉得非常的骄傲。

——引自英特尔中国企业社会责任部总监杨钟仁在新公益论坛上的发言

新公益目前需要解决的就是理念问题。我们做了这么多年，为什么就没有一个新的理念？企业有企业理念，政府有政府的理念，社会组织有社会组

织的理念。现在需要一个新公益理念，这个是跨界的最根本的条件。如果没有一个新的理念，任何一种跨界还是混乱的，最后形成不了一个社会主流性的公益理念。我觉得友成做了一件特别好的事情，希望我们能够把新的公益理念推动起来，成为我们今后社会的主流思想。

——引自新公益论坛开幕式一个普通参会者的发言

新公益因你而动。我们这个论坛的250名参与者，以此为理念，在今后的实践当中，真正把新公益理念贯彻到行动中。

——引自中国社科院社会政策研究中心副主任杨团在新公益论坛开幕式的发言

我想在中国，新公益思想需要有可持续性，找到新的合作伙伴，实现新的慈善理想。

——英国使馆文化教育处驻华代表Ian Robinson

9月18日，历时半年的首届“新公益嘉年华”在欢声笑语中圆满落幕。这场精彩纷呈的嘉年华，赋予了社会对公益领域的崭新想象。公益不再是高不可攀的救世济世，而是一种充满笑声、感动、创意及快乐的生活方式，是一场所有人都能参与的嘉年华。“新公益嘉年华”已成为中国公益领域中一个标志性的活动品牌。

——《中国企业报》新公益：等待掌声响起

发布日期：2010年09月29日 作者：刘建华

作为一个公益界的探索者，友成在关注公益领域并身体力行一些公益项目的同时，将更多的精力投诸于如何倡导对社会发展更加有利的方式，以及寻找突破公益传统视野的新途径。友成的新公益理念得到包括来自公益界、企业界和政府的广泛认同，这进一步说明了社会需求必将催生社会创新。公益的唯一目的就是更好地解决社会问题，提高社会福利，因此，在公益界倡导和践行社会创新乃势在必行。

——《21世纪经济报道》友成：新公益寻找高科技

发布日期：2010年12月11日 作者：王小诺

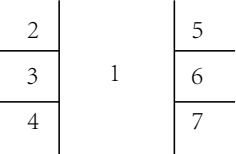
# 公益先行：新公益研究

## 新公益学社

“新公益学社”聚合国内优秀跨界学者，每季度开展一次活动，通过专题论辩，给予新公益理论上的论证、方向上的指引、偏差上的纠正。在此基础上，进行倡导、复制和推广，并形成一定的社会影响力。

新公益学社在以下三个层面为友成的发展提供智库支持：第一个层面是基本理论研究，包括新公益的动力机制、领域和特点；第二个层面集中在政策倡导方面；第三个层面是新公益实践和相关案例的研究。

2010年2月，新公益学社成立。到目前为止，先后以“慈善与慈善文化”、“社会企业概念与案例”以及“公益创投”等为主题召开了四次研讨会。来自各学术机构、政府部门及企业等领域的十多位专家针对每个议题展开热烈讨论，并对友成目前所做的项目及今后的发展提供宝贵意见。新公益学社已经成为业内研讨新公益发展的重要力量。



1、新公益学社筹备会议参与成员合影  
2-7、新公益学社社员在热烈讨论中



## 《中国企业公益指数报告》

2010年，友成基金会继续支持零点研究咨询集团研究发布了《由反应型公益向自主型公益迈进——2009年中国企业公益指数研究报告》。

### 该报告研究主要结论：

第一，中国企业公益指数2009年是50.9分，相比2008年的公益得分44分有所提高。在组织化程度、公益投入、公益战略几个方面都有增加；公益投入并不主要表现在投入的资金增加上面，我们认为2009年是一个整合的时期。

第二，企业公益的自主性增长比较明显。

第三，企业在开始关注公益战略和公益投入的持续性和变化性有所增强。

第四，企业公益的组织化水平略有提升，相对的透明度和治理机制已经出现了转变。

第五，在公益投入方向，传统的扶贫、教育、救灾方面，仍然是企业关注的重点。而一些弱势群体，特殊群体，还有发展问题，新的公益问题没有得到广大企业的关注和认识。

第六，我们的政策和舆论对公益有所影响，优惠政策方面已经有36.7%的企业表示享受到了政策的优惠，也有70%左右的企业认为现在税收政策是对他们的捐助行为有积极影响力。

## 《21世纪的NGO：在市场中求变》

2010年，友成基金会联合社会资源研究所，共同翻译出版了《21世纪的NGO：在市场中求变》

核心探讨议题为：21世纪NGO的角色、关系和责任。围绕此报告，分别在上海和北京召开了两次研讨会，邀请来自企业、NGO、社会企业、国外嘉宾的几十位专家共同探讨NGO在市场的经验、机遇和挑战。



### 该报告主要结论：

1. 尽管NGO、类NGO组织、公民社会组织仍属非主流，但它们在民主和民主化社会中正发挥着越来越重要的作用；

2. NGO所面临的挑战将会持续增多；

3. 尽管政府和企业可能会抵制NGO的倡导，但是NGO在开发和部署解决方案方面所具备的潜能不容忽视；

4. 以市场为焦点的崭新机会空间即将出现，但是这通常要求解决方案不能仅仅基于对单一问题的考虑；

5. 采取多重角度对多数主流NGO而言仍属挑战，NGO与公共部门和私营部门的伙伴关系将会在促进变革方面发挥至关重要的作用；

6. 在这个过程中，新的竞争形式将会出现在“NGO市场”中，同时也会有新的加入者，包括企业、企业网络、NGO网络、社会企业家等，传统的界限将会被打破；

7. 不管是本土NGO还是国际NGO，都必须高度关注品牌效应和竞争定位；

8. 与此同时，NGO需要接受问责已是大势所趋；

9. 头疼的是，这一切发生在NGO传统资金募集渠道日益狭窄的时候；

10. 审视和开发NGO商业模式的需求已经迫在眉睫。



## 第二部分 地为根——搭建平台

环顾中国公益目前的发展现状，我们并不缺少资源的供给方，三十年中国经济快速发展的积累造就一大批的“慈善家”或潜在的公益资源方；另一方面，我们也不缺少整个行业价值链的下游，二十年来，基于社区的草根组织从来就是公益发展的最前沿和活跃力量。如果说我们缺少什么，显然是行业价值链的中游，也就是支持性体系。我们至今仍然没有“慈善家”和公益资源方（资助型基金会）的支持性平台，更缺乏面对广大草根组织的支持服务性系统，以致出现公益领域的“两极分化”，造成整个行业链的阻塞（甚至不能称之为价值链），使得公益组织大多仍然处于各自为战的阶段。

——引自友成基金会2010年战略研究报告（2010年度上半年工作报告）

### 友成“社会创新公益大家庭”

友成“社会创新公益大家庭”是友成基金会在相关公益领域培育和孵化的若干个理念与价值统一、战略定位相互匹配、管理运作相对独立、具有可持续发展能力和行业性支持能力的新公益平台组合体。

“友成社会创新公益大家庭”通过构建中国公益领域的中间支持型平台，向基层的草根组织提供其迫切需要的资源支持和能力建设服务。这是友成基金会通过自身组织机制创新对新公益理念进行的探索和试验。

“友成社会创新公益大家庭”正在孵化的新公益平台如下：

- ☼ 友成社会创新支持中心
- ☼ 友成志愿者支持中心（志愿者驿站）
- ☼ 友成小额信贷支持中心
- ☼ 友成民间灾害应对支持中心
- ☼ 友成大学（筹）
- ☼ 新公益嘉年华
- ☼ 北京友成资产管理有限公司

## 友成社会创新支持中心

社会创新支持中心通过建立跨界合作的可持续发展机制与平台，探索和培育社会创新模式，发现和支持具有社会企业家精神的新公益人才。创新中心专注于支持社会创新的长远发展，通过培育具有内在造血机制的社会企业，为提升金字塔底部人群的生存质量提供创新解决方案，并推动建立社会投资在中国的行业标准。

2010年，社会创新支持中心除发起策划并成功组织了首届“新公益嘉年华”活动外，还实施和研发了如下项目：

### “手工益”文化扶贫项目

友成基金会一直致力于通过“授人以渔”的创新模式帮扶贫困人群，在过去的三年里陆续支持了如笃挚、采桑子、乐创益等文化扶贫领域的草根组织。我们发现，除了在资金以及基本商业运作能力培训上的需求之外，草根组织更需要深度参与式的支持。他们迫切地需要一个集基地培训标准化、设计师资源、品牌管理、市场渠道在内的一系列资源平台。

自2010年下半年起，友成基金会携手著名文化人洪晃及其品牌“Brand New China”旗下的中国本土新锐设计师，启动了广西、贵州、新疆等地的采风活动。同时，国际著名奢侈品牌“爱玛仕”在中国投资的第一家手工艺品牌“上下”也将与友成一同为草根组织提供了设计师资源和品牌推广方面的支持。

### 项目发展目标：

“手工益”项目将通过资金及匹配专业服务资源（非现金）的形式支持文化扶贫领域的草根组织。将举行专家学者研讨、社会公众互动以及设计成品展览等多种形式的推广活动。

“手工益”项目计划在未来通过就业技术培训显著提升偏远地区妇女在务农以外的额外经济收入，并通过持续搭建帮扶草根组织的文化扶贫支持平台，不断吸引新鲜血液加入，最终培育出具备自我造血能力、高度社会知名度及资源整合能力的品牌文化扶贫机构。

在物质扶贫的同时，“手工益”项目不仅传承中国独特的文化和技艺，还关注和提升妇女精神层面的诉求，探索落后地区经济可持续发展的新模式，从而实现友成基金会“物质需求与精神追求的和谐发展”的新公益理念。

（贫困地区由于与外界相对隔绝，遗留下来一批具有特色的传统手工技艺，但掌握这些技能的多为老人，为数不多，靠其自身的能力无法将这些技艺广泛传承。传统技艺缺乏时尚元素，其文化传播价值无法在主流社会中体现，从而很难行成市场。……）



## 2010年社会企业家技能培训

2010年4月至2010年9月，社会企业家技能培训在成都、南京、深圳、北京和天津四地举办，共培训了250名学员，并在各个城市展开了“社会企业家精神”大学巡讲和社会企业家沙龙系列活动。同时，进一步加强了国际交流，组织了包括英国专家高端巡回讲座、中英社会企业家视频会议和互访等活动。

友成基金会继续举办了优秀社会企业商业计划评选，共有8家获奖机构得到了友成“新公益发展奖”，资助金额共计人民币58万元。

## 友成“新公益发展奖”获奖名单



刘海军——推广残疾人社会企业孵化模式

以商业手段，推动残疾人在新经济时代的高端就业，实现平等、参与、共享社会发展成果。



平海星——“爱兔”公益项目 - 肉兔养殖

重庆血友病康复协会是一个以互助为主，推动相关政府政策制定，帮助患者减轻来自家庭和社会压力的民间公益组织。本项目主要利用肉兔养殖来作为农村血友病患者家庭增收手段，以解决其家庭劳动力浪费，经济困难的问题，提高血友病病人的生活质量。



兰紫——朗朗乐读 - 读写困难儿童社区服务站计划

提供儿童读写困难专业测试和培训课程，改善中国儿童读写困难，让孩子们不再为学习苦恼，成为爱阅读的阳光少年。



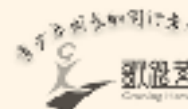
周贤——善淘网中国第一家在线慈善商店

聚善网络成立于2010年，是一家以提供互联网服务为发展起点，以公益目标为指向的社会企业。我们致力于通过科技信息手段为慈善公益组织提供更为便捷的慈善筹资模式和公益信息交流方式。



倪凯志——农村生计可持续发展 - 乡村公益旅游

搭建城乡互动公益旅游平台，围绕以“乡村→产品→公平贸易→城市社区→公益旅游→乡村”为主线的运营方式链接“城乡社区”，建立一条良性循环的产业模式。主要着力借助互联网的传播和组织优势，调动潜在关注资源，配合线下512重灾区的各个“益栈”，展开乡村公益旅游。



杜爽——青少年生涯体验与教育项目

歌路营以青少年和陪伴青少年成长的人群（教师、家长、青少年工作者和志愿者）为服务对象，通过开发专业化的、富有创意的、为青少年乐于接受的生涯教育系列产品（生涯教育工具、体验式课程、参与式活动、模拟学习、营会等等），以满足更多青少年的生涯成长需要，补充目前教育中大量缺失的生涯教育要素。



张浩而——上市公司企业社会责任信息披露民间评级项目

润灵环球(RKS)是中国企业社会责任第三方评级机构，致力于为责任投资(SRI)者、责任消费者及社会公众提供客观科学的企业责任评级信息。RKS的责任评级包括ESG评级（环境、社会责任、治理）、CSR报告评级、社会责任投资者服务等。



韩淑燕——鹤童公益慈善店

透过“鹤童公益慈善店”创业计划的实施，让所有的受赠资源得到充分和循环性使用，物尽其用，节约资源。



公益如此快乐简单——SAP员工在禾邻社墙上快乐涂鸦，参与建设社区公共文化空间

## TEDx-Beijing “创意无疆”

继2009年成功举办了首届TEDx-Beijing活动之后，友成基金会成为TEDx-Beijing的主要合作伙伴。2010年，友成继续赞助和参与了主题为“创意无疆”的TEDx-Beijing活动。

活动于11月13日在北京繁星戏剧村举行，聚集了12名来自文化、艺术、科学、环保等领域的跨界主题演讲嘉宾，240名选自网络在线报名的观众得到现场参与机会，其中20%来自于教育领域、11%来自科学与技术领域、11%来自非营利机构，其余参与者分别来自于传媒、互联网、金融、艺术等领域。活动期间，大会也通过网络直播演讲文字及影音内容，使不同地区的TED忠实观众都能参与到本年度的年会中来。

### 演讲者名单及主题

- 吕植博士：《环境保护的商业模式》
- Martin Barnes：《未被看到的创新视角》
- 谢广明博士：《机器鱼的灵感》
- Adam Kidron：《拒绝盗版》
- Sam Flemming：《中国网络社区的虚拟声音》
- 张丽佳：《井底之蛙：从普通女工到国际著名女作家的心路历程》
- 杜方舟：《身体里的发电场》
- 文芳：《艺术扶贫》
- 高艳津子：《现代舞在中国的脚步》
- 王海磊：《算术与艺术》
- Nick Frisch：《古典音乐在中国》
- 马芝安Meg Maggio：《公共空间里的艺术》

## 友成志愿者支持中心

友成志愿者支持中心是志愿者和志愿者组织的支持平台，是友成扶贫志愿者行动计划的执行机构。志愿者支持中心的核心使命是友成志愿者驿站网络的构建与支持。

“友成扶贫志愿者行动计划”是在2008年10月经国务院扶贫办批准，动员、资助和组织友成扶贫志愿者在贫困地区直接参与各项扶贫工作的行动计划。该计划旨在组织城市有能力有意愿的人才，以志愿服务的形式投身贫困地区，通过社会资本的投入改变贫困地区面貌。一方面，要为提高当地贫困人群的生存能力、发展能力创造条件和机会；另一方面，要为政府和民间公益组织实施的各种扶贫项目搭建沟通平台，对其所开展的扶贫项目提供服务与帮助。

2010年上半年，志愿者中心通过西南抗旱和青海玉树抗震两次重大灾难的救助，检验了志愿者驿站网络实施主题项目的机制和能力。其中西南抗旱出动和动员来自广西、重庆、贵州、河北、北京的志愿者共320人，累计志愿服务时间8010小时；在短短44天里，完成旱区储水柜建设安装127个，完成106个水柜的实施建设，直接增加780吨的饮用水储备能力，直接受益人数为22906人。在西南抗旱的同时，中心又紧急调派两名骨干志愿者参加了青海玉树抗震工作，先后为中国国际救援队提供生活物资支持、为州县两级扶贫系统捐赠7辆工作用车。并在西宁成立了志愿者驿站，复制汶川经验，建立社会资源协调平台，最大限度实践民间组织与政府互动的机制。

2010年，中心对友成志愿者直接开展了4次能力建设活动，参与人数135人，并选送和支持30名志愿者参与各种外部培训。整理完善了一整套中心及志愿者管理体系并完成4个最佳实践案例的撰写，为相关模式推广进行了前期梳理。

中心同各驿站参与主办了新公益嘉年华之“志愿服务与社会创新”分论坛和“2010年中国志愿服务博览会（志博会）”活动，倡导2011年为中国志愿者年。

随着中心及各驿站不断发展，国务院扶贫办、英国海外志愿服务社(VSO)、英国聚贤社基金会(LQF)、国内专家学者等20家机构同中心及各驿站形成了紧密的合作关系，共同为全国公益物流平台搭建深入社区的畅通渠道。



友成志愿者驿站

友成志愿者驿站是建立在以贫困地区为主的城乡地区的社会资源协调平台，是由志愿者支持中心派出的专职志愿者管理和运行的志愿者服务站，是发现和支持“新公益”领袖的实践基地和社会企业家的孵化器。

友成志愿者驿站的核心功能是：通过与当地社会各界合作，发动和组织各种志愿服务力量，为城乡贫困社区建设提供包括人力资源支持、公益物流渠道开发、信息共享平台建设等服务。

2010年底，友成志愿者支持中心在全国六省已建立14家志愿者驿站，分别为四川的阿坝、绵竹、巴中、仪陇和彭州驿站，广西的隆安和南宁驿站、河北的围场和滦平驿站、湖北的建始驿站，青海的西宁驿站，云南的昆明驿站、内蒙古的呼和浩特驿站以及北京的两村工程驿站。

2010年，友成志愿者驿站共招募68名长期志愿者，动员和组织短期志愿者500多人，并通过志愿者为贫困地区和灾区筹集物资近1000万元，提供直接志愿服务1万多小时。各驿站共启动11个新的志愿服务项目，友成投入项目资金总额60余万元，各驿站

自筹及合作方投入资金达到300多万元。项目领域包括教育、乡村社区建设、救灾、农村金融、农民合作发展、医疗和信息化扶贫等各个领域，直接服务目标人群6万余人次。

同时友成志愿者驿站在过去的实践中也探索了丰富的实践模式，包括：民间与政府合作开展多方资源协调的模式（绵竹），信息化扶贫模式（滦平、围场），农村社区综合发展模式（建始），退休教师支教模式（南宁），农村金融小额信贷模式（仪陇）及志愿教育服务模式（昆明）等，这些模式为驿站下一步推广发展，奠定了基础。

1 | 2 | 3

- 1、南宁驿站常青义教项目老教师通过分享会带动年轻教师提升教学水平
- 2、阿坝驿站走出的优秀志愿者卓玛驰援玉树灾区，受到范小建主任亲切鼓励
- 3、彭州驿站志愿者带领娃娃团员采集植物标本



## 友成南宁志愿者驿站——桃李满园，义教常青

友成南宁志愿者驿站于2010年1月8日在广西壮族自治区南宁市成立。2010年核心工作围绕实施开展“常青义教”项目试点工作展开。

该项目实验点为全国重点贫困县广西河池市巴马瑶族自治县甲篆中学，2010年共组织了7批退休教师志愿者63人次到甲篆中学支教。主要工作包括：

- 通过帮助校长抓好领导班子建设、开展班主任培训等工作，系统提高试点校的教育管理水平；
- 帮助健全各学科教研组活动制度，开展教育科研培训和“课件制作”培训，通过传帮带切实提高年轻教师教学水平；
- 实施“农村义务教育学校应用远程教育资源提高教育质量”项目，使教师熟练使用计算机、互联网、多媒体等先进的教育教学设备；
- 推动学校开展体育文艺、生理卫生、心理辅导等课外活动，普及互联网使用，开阔学生视野和思路。
- 携手南宁市各示范性中学开展专题讲座，组织南宁市17位在职高中教师到巴马县进行教育教学交流活动，促进了城乡教育资源的互动。
- 帮助贫困学校进行一些必需的基础建设、教学设施的添置，对生活困难的贫困学生进行资助。
- 组织退休教师志愿者参加《常青义教项目操作手册》的编写工作。

一年的试点支教活动，使甲篆中学教职工42人和565名学生直接受益，取得良好效果：学校管理逐步走向规范化；教师教学教研能力不断增强；学生的综合素质有了明显提高；试点学校的应试成绩从全县倒数第二名成为了正数第四名；同时该项目远程教育覆盖巴马县5所中小学，直接受益老师230多人，当地政府、企业、社会各界人士高度关注。

## 友成仪陇志愿者驿站——金融扶贫，互助共建

友成仪陇志愿者驿站自2010年1月13日正式建站以来，一直定位于培养有志于农村发展的青年人，学习以人为本的农村扶贫与可持续发展的相关理论，以可持续的互助金融服务为核心，系统掌握服务农村社区的有效的、系统的工作方法，为推动农村社会转型和可持续发展培养社区组织、服务人才。

## 友成西宁志愿者驿站——救灾筹物，温暖仁心

西宁驿站于2010年7月建成，在玉树救灾过程中发挥了重大的作用，成为协调当地政府和NGO组织的协作平台。驿站共有志愿者5名，涌现出俄金曲桑等优秀的志愿者。

## 友成阿坝志愿者驿站——扎根雪域，人才辈出

在驿站这个舞台上，志愿者的个人能力得到极大的锻炼和提升。阿坝驿站至今已有卓玛、何玉萍、马朝羽等多位阿坝驿站的志愿者走上了公务员或事业单位的工作岗位，不仅为志愿者个人发展提供上升空间，还为政府和社会提供了优秀人才。

## 友成彭州志愿者驿站——山间乐和，和谐发展

友成彭州志愿者驿站成立于2009年12月25日，位于四川省彭州市通济镇大坪村，是在友成基金会支持下，由北京地球村实施的嵌入型驿站。现已经完成了以乐和治理、乐和生计、乐和保健、乐和教育、乐和人居为主要内容的灾后重建可持续乡村建设，目前，正在探索一条以生态旅游为载体的社会企业转型之路，包括乡村社区文化建设、乡村生态环境治理、村民生计教育培训、旅游市场开发等。

### 友成巴中志愿者驿站——防灾减灾，文教为本

巴中驿站是友成基金会在巴中建立的一个提供志愿服务的平台，是“友成扶贫志愿者行动计划”项目的组成部分，依托友成的扶贫优势和资源平台，通过有组织的志愿服务活动和系统的项目实践，推动贫困地区巴中的社会经济发展。主要业务范围：扶贫、教育、救灾。

2010年主要工作：

- 实施真爱梦想项目

截至2010年12月，共建成梦想中心2所，梦想书屋3所，软硬件投入26万元，直接受益人群1800余人，间接受益人群800余人。

- 友成通江县陈河乡抗洪救灾

通江县陈河乡“7·24”特大地质灾害发生后，友

成巴中驿站志愿者在短短的十多天时间内，募集19万元救灾物资，分装成1000个“友成爱心箱”紧急发往陈河灾区。整个赈灾行动共支出人民币20.43万元。

此后，友成志愿者驿站还在巴中市扶贫办、通江县扶贫办、通江县应急办的支持下，邀同巴中新闻网、巴中经济频道等媒体朋友在陈河开展社区减灾防灾培训，直接受益人群3942人，间接受益人群13697人，组织和动员项目参与者72人。

- 巴州区兴隆场乡北斗村定点帮扶计划

在项目开展的两个半月内，协调整合内外部资源22640元，帮扶北斗村中心校，开展社区群众文娱活动，组织和动员了项目参与者74人，直接受益人群125人，间接受益人群650人。

1 | 2 | 3

1、王平理事长考察驿站项目和小朋友在一起  
2、仪陇驿站志愿者组织村民社区活动  
3、巴中驿站志愿者开展通江抗洪救灾行动



## 友成小额信贷支持中心

小额信贷支持中心是友成搭建的一个制度化、规模化的小额信贷支持平台，衔接资金与贫困对象，研发符合中国国情的小额信贷信息管理平台，并运用批发贷款或其他的方式，以帮助农村小额金融机构发展。2010年5月，友成基金会、友成资产管理公司、吉立富投资咨询（上海）有限公司、上海复星创业投资管理有限公司、格莱珉基金会共同作为发起人出资成立了“友成普融信息咨询有限责任公司”（简称“友成普融”）。

2010年5月14日，友成小额信贷支持平台“友成普融信息咨询有限责任公司（简称友成普融）”第一次发起人会议暨股东大会在基金会1809会议室召开，普融公司各发起单位参加了会议。会议对普融公司股东合同、章程等重要文件进行了商讨，并达成共识。会议决定由王平理事长出任普融公司董事长，查竞传监事任副董事长。

2010年9月12日，友成普融第一届第一次董事会在上海复星集团405会议室召开。会议通过了友成普融的各项议案及经营计划和预算。

### 借新公益嘉年华，牵手格莱珉与小额信贷机构

2010年9月15日，由友成普融承办的新公益嘉年华主题论坛之“扶贫与农村金融的结合与创新”分论坛顺利召开。中国社会科学院农村发展研究所副所长、“中国小额信贷之父”杜晓山先生、人民银行研究局副局长汪小亚女士、格莱珉基金会总裁Alax Counts先生、格莱珉基金会亚太区总裁Jennifer Meeham女士、中国国际扶贫中心总顾问Salehuddin Ahmed先生、银监会合作金融机构监管部邢桂君先生、国家开发银行评审三局新农村处处长李恩勇先生、基层小额信贷机构代表四川仪陇乡村发展协会秘书长高向军女士，均作了精彩的发言和讨论。

在此次论坛上，友成基金会与格莱珉基金会签订战略合作框架协议。友成普融同陕西西乡妇女可持续发展协会、陕西蒲城妇女发展协会、四川仪陇乡村发展协会三家小额信贷机构签订了合作意向书，承诺为上述三家小额信贷机构各提供一个100万元的信托产品支持小额信贷机构更好地为贫困农户服务。

### 建信息管理系统，推进与格莱珉基金会的合作

小额信贷机构信息管理系统(MIFOS)的推进是友成同格莱珉基金会的合作的重要内容之一。下半年，友成与格莱珉基金会确定了MIFOS的服务商—昆山吉立富，并在内蒙古赤峰市昭乌达妇女发展协会开展了MIFOS的推广工作。

11月下旬，格莱珉基金会派出专家为友成普融以及相关合作机构的代表做了尽职调查的培训，并以甘肃定西当地小额信贷机构为例，开展实地演练。

### 整合网络平台，服务小额信贷机构

2010年下半年，友成普融与商务部国际交流中心及社科院中国小额信贷协会共同组建了中国的小额信贷门户网站。这个网络平台除了结合所有小额信贷机构的网站，还可以整合整个行业，更可以与国际小额信贷网站CGAT及MIX结合。目前此网站已经上线运行。

2010年12月9日，德勤会计师事务所的资深培训师免费为小额信贷机构进行了会计培训，取得良好效果。这是友成普融同社科院合作开展针对小额信贷机构的培训活动之一。

### 开展交流合作，参与中国小额信贷联盟

9月16日-17日，友成普融参与“中国小额信贷联盟”为期两天的年度会议。友成普融副董事长查竞传先生被推选为中国小额信贷联盟理事会副理事长，友成普融总经理元志中先生被任命为联盟副秘书长。

## 友成民间灾害应对支持中心

友成民间灾害应对支持中心是友成独立设计、开发和孵化的民间灾害管理平台。中心的目标是用创新的理念，建立社区主导的灾害管理服务体系。中心以防灾减灾教育和灾害管理体系建设为切入点，支持社区公益组织成长，从而降低灾害对社区居民的整体影响。

### 初建友成民间灾害应对支持网络

2010年，友成基金会正式成立了民间灾害应对支持中心，并确定了防灾救灾战略和实施计划。即在全国不同区域建立一个基于民间机构与社区组织的防灾、减灾及灾后重建工作网络，通过为网络成员提供先进的技术支持体系和能力建设，提高社区对自然灾害的应对能力及抗逆力。

该救灾网络平台将整合企业、政府和第三部门资源，充分发挥企业的资金优势、政府的网络体制优势和第三部门成熟的技术优势，合理打造基于社区的防灾救灾管理体制。这个系统的建立，不仅能大大缩短基金会筹集救灾物资的时间，也能大大缩短社区在的第一时间内对灾害的反应时间。同时，政府也能利用这个体系在第一时间获得比较准确的灾情报告，为合理制定救灾方案奠定基础。

友成的工作网络将分为三级，以组成覆盖从资源方到社区受益人的完整公益价值链。这三级工作网络分别为：

第一级：友成筹资平台；用以动员机构、个人和资助型基金会的资金资源，并取得来自政府机构的支持。

第二级：友成将在每个地区选择2-3个能力较强的一级合作伙伴，通过他们为当地的社区或草根机构提供技术支持、能力培训、项目管理及项目资助等服务。

第三级：友成与一级合作伙伴一起，选择和识别当地的一些草根机构，作为在基层的执行伙伴，直接服务于社区。

根据此战略规划，2010年，友成民间灾害应对支持中心确定了如中国国家地震局、国际美慈组织、儿童乐益会、腾讯公益慈善基金会等一级战略合作伙伴；完成了二级合作伙伴的招标和尽职调研工作。

#### 背景

中国是世界上自然灾害最严重的少数国家之一。根据国务院办公厅2007年印发的《国家综合减灾“十一五”规划》，中国70%以上的城市和50%以上的人口分布在气象、地震、地质和海洋等自然灾害严重的地区。仅在2009年全国各类自然灾害共造成约4.8亿人（次）受灾，因灾害所致的直接经济损失达2523.7亿元。

友成基金会在2008年雨雪冰冻灾害救援的行动中第一次积累了救灾的工作经验——友成捐赠资金120万元，直接救助灾民近4000人。在2008年汶川地震中，友成基金会王平理事长亲自率队第一时间深入一线，连续工作四十余日，从紧急救助到灾后恢复和重建，从联手政府、民盟、草根民间机构，到动员组织志愿者，友成基金会形成了以“三个第一”（即第一时间、第一现场和第一需求）为特点的快速反应机制，并总结提炼出以“整合资源、构建平台、创立机制”为核心标志的友成救灾行动模式。

而这些经验又在2010年的系列灾害救助中得以检验和升华。友成基金会逐步形成自己的防灾救灾战略，逐渐建立了比较成熟的志愿者工作体系和较为广泛的合作伙伴关系网络，为构建民间灾害应对体系积累了丰富的经验和资源。

## 灾难紧急救援和参与灾后重建

### 西南赈旱

2009年冬季到2010年3月，中国西南五省遭遇百年不遇的旱情。

友成理事单位上海复星高科技(集团)公司最先表示为抗旱救灾资助100万元。在国务院扶贫办、广西壮族自治区政府、区教育局等政府部门的大力支持下，友成基金会迅速行动。

24小时之内，南宁志愿者驿站提报了基于灾区一线需求的赈灾方案，获得复星集团认可。随后基金会向所有理事单位发布倡议，刘吉人副理事长领导的吉立富投资咨询(上海)有限公司积极响应，为专项抗旱资金增加100万元。

48小时内，志愿者支持中心以驿站志愿者为行动主体，迅速在广西灾区一线成立抗旱救灾指挥部，组织调集各地志愿者驿站40多名志愿者，成功实施以村小为中心进行百个水柜建设的“友成赈旱行动”救灾项目，在广西、贵州、重庆三省五地在建立储水柜106个(储水量为780吨)；为当地121所学校和村子的22906名学生和群众生活提供用水设施，缓解了生活用水困难。

### 玉树赈灾

玉树地震发生后，友成基金会发挥汶川赈灾经验，在紧急救援阶段从三方面入手：一方面迅速组织救援物资，先后得到理事及理事单位物美集团、碧桂园杨国强先生、复星集团和泰康人寿的大力支持，在72小时内筹集近300万元物资和资金驰援灾区；二是为国家地震局紧急搜救中心及时提供后勤物资，最大限度保障了专业救援团队的前线行动能力；三是发动和联络青海社工协会、救世军、山水机构等社会组织，在西宁启动社会资源协调平台。

转入灾后重建阶段后，友成成为青海省扶贫系统捐赠七辆工作用车，用于灾后恢复工作；并规划了青海玉树灾区3年援助计划，系统实施包括临时安置社区的基本服务恢复和长期的社区重建工作。

在展开玉树灾后重建工作的同时，友成还组织专家展开社会组织赈灾行动的研究和调研，系统总结汶川抗震、西南抗旱和玉树赈灾救助模式，筹备成立“友成民间灾害应对支持中心”，着眼于民间组织参与灾难救助体系和长效机制的建立。

|   |   |   |                                                        |                                   |
|---|---|---|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 1、友成向玉树扶贫系统捐赠七辆越野车                                     | 4、西南赈旱行动第一个水柜落成现场                 |
| 4 | 5 | 6 | 2、国家地震局向友成赠送锦旗，感谢玉树救援中的雪中送炭<br>3、友成顾问魏巍深入玉树调研，开发民间救灾网络 | 5、舟曲救灾，友成志愿者在行动<br>6、友成受邀参与国际应急大会 |





一切为了孩子们的笑脸

## 舟曲救灾

8月7日，甘肃省舟曲县发生特大泥石流灾难。友成基金会为舟曲筹集救灾款项150万人民币，并派遣救灾志愿者行动小组，联手腾讯公益慈善基金会、华民慈善基金会等兄弟单位，展开紧急救援行动。先后为舟曲泥石流灾区受灾群众送去了十批次价值188万元的抢险救灾物资，并在冬季来临前发起“腾讯——友成破冰行动”，捐赠价值50万元的过冬物资，覆盖1698个家庭近6800人。

## 与国际同行分享中国民间灾难应对模式和经验

2010年6月9日-12日，“第17届国际应急管理大会——暨应急救援成果与技术装备展”在北京召开。应中国国家地震局和大会主办方的邀请，友成基金会作为中国民间组织代表，专门主办了题为“民间力量在灾害应对中的行动与角色”的分论坛。友成基金会秘书长甘东宇以“挑战与应对——友成基金会灾害应对的行动模式”为题做了论坛的主旨发言，

与会者共同探讨中国民间力量在灾害应对中的行动与角色，向国际同行分享中国民间机构参与灾难应对的模式和经验。

来自政府、公益基金会、基层民间组织、企业和研究学术机构的代表五十余人参加此次分论坛。整个论坛贯穿友成倡导的开放性和跨界互动，各界代表介绍各自的经验和进行案例分享，并通过企业界和学术界代表为公益组织进行点评的环节，带动了全场的气氛，使与会者的交流与互动达到一个又一个高潮。

本次“民间力量在灾害应对中的行动与角色”分论坛也成为整个国际应急管理大会的一个突出的亮点。友成基金会秘书长甘东宇作为唯一受邀民间组织代表，参加了第17届国际应急管理大会闭幕式的互动论坛，与来自国内外应急专家、应急主管官员、企业家展开应急机制的对话。

## 北京友成资产管理有限公司

北京友成资产管理有限公司成立于2007年6月11日，是我国公益组织中第一家正式挂牌开业的专业资产管理公司。公司宗旨为：借鉴发达国家公益组织成功的运营管理经验，依靠专业化投资管理的优势，专注于支持公益组织的长远发展，以达到提高基金会运营管理效率、培养基金会生存发展内在造血机制的目的。公司以专业资产管理实现基金会资产保值增值效益的最大化，为探索我国公益组织长远发展的运营模式进行有益尝试。

### 投资理念

公司的总体目标是以商业运作方式和原则进行管理；在控制风险基础上追求利益最大化，以更好地服务公益事业。

涉及社会企业的项目投资不以利润最大化为目标，以社会效益最大化或友成基金会的战略目的为目的。公司的投资理念为：

- (1) 坚持“专注、保守、稳健”的理念；
- (2) 遵循短、中、长期均衡投资的策略，致力于中、短期收益与长期稳定的价值增长同步进行。

### 投资项目

北京友成资产管理有限公司自成立开始，就不断寻求优良的项目资源。

2010年，公司配合基金会的策略开始投资社会企业。目前已投资了友成普融信息咨询公司开展小额信贷支持平台的工作，并与法国达能集团合资成立婴幼儿营养包项目，致力于提升贫困地区婴幼儿营养。

2010年，友成资产管理公司实现各种收入427.76万元。截至2010年年底，资产公司总资产为6143万元，所有者权益6132.56万元。

## 合作基金

友成基金会致力于整合企业、NGO等社会资源，提高公益运营效率，与志同道合的企业或公益组织一道，进行公益事业拓展。

2010年，基金会社会合作部作为责任部门，推动和落实与符合友成宗旨和使命的机构建立合作基金。

### 修实公益基金

修实公益基金以“奉献爱心，回报社会，扶助教育发展，促进社会和谐”为宗旨，实施以教育文化为主的公益项目，帮助在贫困中的人实现教育愿望；支持、整理、挖掘、传播教育文化等方面的研究成果；探索民间公益之路。截至2010年底该专项基金共募集款项9080012元。2010年共募集款项1230012元，支出1740565.57元。

### “友成——奥比斯中国防盲治盲专项基金”

“友成——奥比斯中国防盲治盲专项基金”是友成基金会与奥比斯眼科飞行医院合作建立的专项基金，通过奥比斯批准的项目和奥比斯合作伙伴医院为贫困家庭视力残疾人士提供康复服务，促进中国防盲治盲事业的发展。截至2010年底，该基金共募款1123639.4元，支出346947.98元。



## 第三部分 人为本——因友而成、因你而变

推动社会变革的是人，靠的是人，有思想的人，有实践平台让他成长的人。人观念的改变、素质的提高，在当今时代对中国来讲是重中之重，是迫不急待要解决的一个关键问题。

友成定位于社会创新，要成为推动人类社会公正、和谐发展的一支力量。要从整体上提高人的素质和建立平台机制上做起，才有可能实现真正制度性的、机制性的、社会生态方面的和谐、长治久安。只有一个研究、培养、实践为一体的友成大学能够把友成的天、地、人战略全部概括。

——引自王平理事长对友成基金会战略的解读

友成事业因友而成，和谐社会因你而变。

友成基金会在公益创新和实践中，秉承“四海一家、相互依存、平等对待、彼此支撑、沟通分享、合作共赢”的核心价值观，与各界朋友跨界携手，共同推动新公益事业的发展。

友成谨代表我们在过去一年中帮助过的人群，以及我们未来将惠及的更广大的群体，诚挚感谢：

为友成新公益平台的各项事业不遗余力提供支持的各位理事！

通过友成为公益事业慷慨捐赠的企业和各界人士！

通过友成为公益事业提供跨界支持的企业、学术机构、公益组织和媒体！

以各种形式通过友成为公益事业作出贡献的专家和志愿者们！

## “友成大学”（筹）

友成大学（筹）是由友成基金会发起的创新型教育与社会发展研究机构。通过整合各方资源，建设无围墙教学和研究体系，促进跨界合作，为政府、企业与社会培养社会创新人才，建立公益发展的研究智库。友成大学（筹）以导师指导的基层实践作为主要教育方式，提供传统大学无法提供的全人素质教育。

“友成要致力建立一所友成大学，一所无围墙大学，聚焦在培养全素质的人才、培养未来的公益领袖、培养中国各行各业有社会责任感和有社会企业家精神的人才。”

2010年8月，一个叫“友成大学”的梦慢慢发芽。

### 缘起孟加拉

#### ——王平理事长随扶贫代表团初次访孟

2010年8月20日至29日，王平理事长随中国扶贫代表团赴孟加拉国访问，深入考察了孟加拉两个最大的社会扶贫机构－格莱珉银行(Grameen Bank)和农村发展促进委员会(BRAC)。此次访问中，王平理事

长了解了孟加拉社会组织在扶贫方面的经验和作为，受到了很大的启发，深埋内心由来已久的“致力于人的培养”的公益梦想似乎有了可以描绘的轮廓。

### 梦在彩云之南

#### ——王平理事长初定“无围墙大学”的概念

2010年8月31日，王平理事长访问昆明期间，在与云南大学禁毒防艾志愿者培训基地及当地各公益组织代表、昆明志愿者驿站的志愿者的会谈中，首次明确提出友成大学（筹）建设的最初构想及策略：要建立“无墙、无界”的大学。

1 | 2 | 3

- 1、王平理事长随扶贫代表团初访孟加拉
- 2、BRAC创始人Sir Abed 到访友成基金会
- 3、中国社会科学院社会政策研究中心副主任杨团随友成考察组访问孟加拉



## 头脑风暴——汇聚众人智慧

2010年9月2日至9月24日期间，友成基金会先后邀请了BRAC组织的原CEO、BRAC大学的原副校长、现任中国国际扶贫中心的首席顾问的Saleheddin Ahmed博士，中国企事业单位改革研究员、中国生物多样性保护基金会副秘书长吴稼祥，时任中国发展研究基金会副秘书长、现友成大学校长汤敏，中科智集团董事长、友成基金会理事张锴雍，麦肯锡全球董事合伙人彭壮壮等社会各界人士，就友成大学筹备共同探讨，明确提出了友成大学“向人民学习，为人民服务”的办学口号，初步形成大学筹备的思路。

## 西行取经——王平理事长率团再访孟加拉

10月1日至6日，借十一假期王平理事长再次率队前往孟加拉考察，深入了解孟加拉农村发展促进委员会（简称BRAC）所建立的BRAC大学，包括BRAC建校宗旨以及目前的运作情况。

友成考察团对BRAC大学位于达卡近郊的Savar校区、BRAC大学的治理研究院、BRAC大学位于

达卡市中心的主校区、在达卡近郊的项目点如村庄小学、小额贷款、乳制品厂等进行了参观学习，拜访了“为了人民基金会”、尤努斯中心、新闻培训中心，并与BRAC大学的副校长、常务副校长、BRAC创始人Sir Fazle Hasan Abed和夫人Lady Abed、治理研究院主任Manzoor Hasan、BRAC培训部负责人、及BRAC大学学员等进行了广泛深入的会谈，取得了第一手的资料和经验。

参与本次考察的还有：时任中国发展研究基金会副秘书长、现友成大学校长汤敏，中国社会科学院研究员、社会政策研究室副主任杨团，Tiri-Making Integrity Work创始人Imran Wali Ahmad，上海真爱梦想公益基金会理事长潘江雪，云南大学法学院教授邬江，北京社会工作协作者发展中心主任李涛，友成基金会秘书长甘东宇，时任友成志愿者支持中心主任翟雁，时任高级项目官员零慧等。

10月18日，BRAC创始人Sir Abed到访友成基金会，理事长就创办友成大学听取了他的建议。

1 | 2 | 3

1-3、孟加拉考察期间，王平理事长、汤敏校长、大学筹办主任零慧与BRAC大学各方人士进行深入交流



### 经济学家的心动——汤敏博士出任校长

2010年12月3日，汤敏先生正式担任友成企业家扶贫基金会常务副理事长，主要负责筹备友成大学事宜，并被任命为友成大学（筹）校长。

（汤敏，美国伊利诺伊大学香槟分校经济系博士，国际金融与贸易，计量经济学博士。曾任亚洲开发银行驻中国代表处首席经济学家，中国发展研究基金会副秘书长。并兼职担任北京大学中国经济研究中心、武汉大学、暨南大学兼职教授，长城金融研究所研究员，中国经济50人成员。曾发表《千虑一得》（广东经济出版社，2002），《亚洲成长三角区区域间经济合作的一种新形式》（牛津大学出版社，1995），《印度尼西亚—马来西亚—泰国成长三角区理论与实践》（亚洲开发银行出版社，1998），《现代经济学前沿专题一，二，三集》（商务出版社，1989，1992，1995），并发表亚洲经济、中国宏观经济、部门经济、金融改革及教育改革方面的论文百余篇。）

### 筑梦之旅——麦肯锡咨询公司加入支持

2010年10月，王平理事长与麦肯锡公司全球执行董事Dominic Barton先生就大学理念进行了一次探讨，希望他能够派麦肯锡的咨询团队支持友成大学的筹备。12月，麦肯锡公司正式决定，由麦肯锡公司大中华区CEO Nicholas leung先生和资深董事Jonathan Woetzel先生担任总指导，全球合伙董事彭壮壮先生直接领导这个专业志愿咨询项目。

在接下来的两个月中，郑荣清、石磊、傅源、Misha Leybovich及两名实习生组成的专业团队倾力投入了友成大学的咨询项目。麦肯锡团队与基金会管理层及工作团队进行了充分的沟通和交流，思想不断碰撞，友成大学的概念与行动计划不断向着精确且实际的方向发展，并形成了向理事会提交的友成大学（筹）立项提案。

1 | 2 | 3

- 1、为友成大学贡献智力的麦肯锡团队。前排右一：彭壮壮；后排左起：李染、石磊、傅源、郑荣清
- 2、12月2日晚，友成家庭日活动中，汤敏先生正式宣布加入友成大家庭
- 3、无数次的碰撞和讨论中，友成大学逐渐成型



## 友成基金会理事会通过友成大学（筹）立项决议

2011年1月11日，友成基金会第一届理事会第八次会议在北京京城俱乐部召开。通过讨论审议了由常务副理事长汤敏博士及麦肯锡项目负责人彭壮壮先生所做的关于友成大学的立项报告，各位理事针对友成大学在筹备和设计工作中的各项问题展开热烈讨论，并且根据自身的经验和思考，给予该项目中肯的意见和建议，并最终在全票表决通过友成大学（筹）的立项报告。

### 麦肯锡团队对友成大学的概念和定位规划摘录

- 1) 如果从很广义的角度来讲，整个友成基金会，是一所学校，也是一所大学，是通过一个平台在理想之下培养人。如果把广义的育人的理想很好的落地，我们还需要一个更加狭义的大学；
- 2) 友成基金会的一个愿景和两个使命是起点，友成大学的使命是用实践和参与式教育的方式，为企业、政府和社会培养有公益精神，能够积极推动社会创新的人才。友成大学的目标是能够培养高素质的，能够向人民学习，为人民服务的社会新公益人才。友成大学的使命是基金会使命的进一步延伸。
- 3) 友成大学独特性之一在于基层实践，把基层实践作为主要的教育方式。独特性之二在于开放性，一个开放的体系，把政府、企业、社会的资源能够整合进来，建设起一个无围墙的大学，能够促进跨界的合作。我们不仅是培养能够推动跨界合作的人才，在教育方式的推进过程中也是跨界合作的方式。
- 4) 友成大学是什么？以实地、实操、实践性的教学改变了传统教学的不足，是一个没有围墙，没有疆界、共享式的、参与式的多方合作的创新性的大学，是一个集实践、培训、研究于一体的新公益行动，由友成基金会发起并提供主要资金支持，联合社会上各种力量共同推动，将志愿者项目和参与式教育有机的结合，为社会公益事业输送更高质量的人才，同时使参与的学员得到能力的提升和锻炼。
- 5) 友成大学不是什么？友成大学不是现行的中国教育体制内的传统的综合性的大学，不提供正式的学位，不以课堂教学和教科书为主，更加侧重公益领域的实践来实现一个锻炼和培养人才的目的。另外一方面，友成大学也不是一个项目执行的组织，友成大学和公益领域的各个组织，包括我们友成基金会的其他的项目，包括外部的很多合作单位去合作，为公益组织选拔和培训短期和长期的志愿服务的人才，但友成大学本身并不是一个项目执行的组织。

1 | 2 | 3

1-3、友成是一所大学，一所无围墙的大学：社会实践是永不过时的必修课，人民是这所大学永远的老师



## 友成理事会



做正确的事答案就是时间，不要跟任何人比较。定位要清楚，定位清楚了以后方向就清楚了，方向清楚战略就清楚了，这样目标就清楚了，这是一个根本性的问题。我觉得友成的定位很清楚了，要坚持走下去，十年、八年，我们一定是笑在最后，一定是笑得最灿烂的人。

——陈东升副理事长在第一届第八次理事会审议工作报告时如是说



今天我是双重身份，一个是理事，一个是基金会的工作人员。这跟上次理事会不一样，发生了巨大变化。几个月前，理事长邀请我参加友成大学的筹备工作，我感到非常荣幸，我自己到了这个年纪也一直在琢磨希望能像一些国际上的先行者一样把其他东西放弃，做公益，我也是在追求这种人生的发展方向。

——汤敏常务副理事长、兼友成大学（筹）校长在第一届第八次理事会上如是说



我们看着王平理事长带着5-8人的团队，日夜奋斗。我们开始尽心尽力赞助，没有什么私心。你要说有任何私心，这个投资也未免太长期了。我们就是希望可以看到这么一位出众的女性，可以把她的思想付诸于行动。这个思想本来就存在，只是我们一直在等待平台的出现。去年，王平理事长又和我商量成立友成小额贷款平台，我就再允诺我们理事长：友成可以长多大，吉富集团就撑你到什么时候。

——刘吉人副理事长在新公益嘉年华论坛开幕酒会上如是说

在我们这个小会议室里面要有天下为己任的思想。建立友成新公益大学，这个是不可改变的，如果有几十年，就会滚入百年。今天这些创校的校董，有了这个立意，在对的时间，对的地点，播了这个火种，我觉得我们做起事情来是事半功倍。只是下面有很多细节要讨论，真的是要绞尽脑汁，我们的团队够优秀，我们只是精神上支持。

——刘吉人副理事长在第一届第八次理事会讨论友成大学立项时如是说



两年多接触下来，友成在做的事情，让我感觉我这个慢热型的人，慢慢热起来了。友成一直做得很踏实。现在做“新公益”的平台，这个是很有意义的。

复星看未来公益的方向，我看到三个。第一，我觉得是创业。在中国现在这个时代，创业带动就业，是最好的一条道路。这个方式是我们最愿意支持的。第二个是教育。我觉得教育非常重要，像我们自己都是从农村过来的，如果没有教育就没有我们的今天。第三，创造财富的人，其实可能他并没有过上非常幸福平衡的生活，可能是身体不好，或者由于各种原因在这个特殊的时代，他可能是受到了很多的创伤。我们很希望能够做一些公益事业，让这些为社会创造财富的人生活得更幸福，这是我很愿意做的。

——郭广昌副理事长在新公益嘉年华论坛开幕酒会上如是说



三年前我拉着吴亦兵，请他参与友成基金会的策划，当时我们也不知道会发展到今天这么好。这里有很多的经验可以总结：一个经验是我们一直在创新和探索，还有我们对自己的要求和目标没有那么死，如果那么死的话，很难做到现在。

——邓中翰副理事长在第一届第八次理事会上审议工作报告时如是说



友成2007年开始做战略规划，非常欣慰的是三年之后，我们在大的战略方向上跟我们当初的设想确实是非常吻合，这超出了大部分人实际的预期，主要体现在组织的发展，也是我们队伍的建设，真正用一个企业式的方法打造一个非营利性的管理和治理机制，做的非常好。友成从2007年还是一个概念性的东西，到现在是中国公益界不可忽视的一支力量。

——吴亦兵理事第一届第八次理事会上审议工作报告时，如是说



友成企业家扶贫基金会，自成立以来，在王平理事长的带领下，勇于探索，提出了不少前瞻性的公益理念；奋力开拓、组织、参与、实施了诸如汶川地震、玉树地震的重大自然灾害救助的一系列活动；特别是以友成志愿者为核心的扶贫志愿者支持体系，充分体现了公益创新的理念，在公益行业发挥了积极的引领和示范作用。

作为国家扶贫工作部门，我们对这种向社会负责，向时代负责，向贫困同胞负责的精神，和全民公益、快乐公益、创新公益的理念与实践，表示钦佩和热情支持；对各界人士给予扶贫开发事业的高度关注表示赞赏和感谢。

——郑文凯理事在新公益嘉年华论坛开幕式致辞时如是说



我有两点感受最明显。一个是我们净资产的增长，一般的同类组织很难达到这样的水平，再有一个就是我们团队的发展，刚才我看了一下我们附的团队成员的经验和背景，可以说在国内现有的公募和非公募的组织里，我们人力资源的队伍应该是最强大的。这是一个非常好的状况，本身也带来了一个期待，期望我们能有一个好的管理框架，有机构文化，让这么强有力的团队真正的发挥作用，不仅仅在机构中让每个人找到事业的归宿，人生的价值。

——康晓光理事第一届第八次理事会上审议工作报告时如是说



友成做的工作非常前沿，这几个核心项目都是我国在社会发展领域的迫切需要。友成将最先进的金融手段和最薄弱的小额信贷衔接在一起，这是一个创新性的工作，潜力很大。

——吴忠理事在第一届第七次理事会上如是说

# 友成团队与友成志愿者



|   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 5 | 6 | 7 |
| 3 | 4 |   |   |   |

- 1、研究部主任黄照静
- 2、民间救灾支持中心主任乔栋
- 3、理事长助理王晓瑜
- 4、综合管理部主任、人力资源总监周英华
- 5、副秘书长袁家凯
- 6、社会合作部主任宋波
- 7、副秘书长黄靖欧

|   |   |
|---|---|
| 1 | 2 |
|   | 3 |
|   | 4 |

- 1、友成全家福
- 2-4、友成熔炼团队培训





|   |   |   |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 4 | 5 | 6 |

- 7
- 1、英雄志愿者玉莹回家
  - 2-3、发挥余热、奉献社会——可敬的常青义教支教志愿者
  - 4、友成优秀志愿者、现救灾中心高级项目官员王小言在玉树救灾现场
  - 5-6、可爱的友成志愿者在赈灾行动中
  - 7、友成大家庭的师长：右一理事长王平、左一友成监事、普融公司副董事长查竞传

|   |   |   |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 4 | 5 |   |

- 1、活力四射的新公益嘉年华志愿者
- 2-5、每一个志愿者都是一个精彩的故事，每一段志愿经历都是宝贵的财富



## 友成支持机构与合作伙伴（排名不分先后）

### 政府机构

国务院扶贫开发领导小组办公室  
中华人民共和国铁道部  
中国国家地震局  
中国社会科学院  
中央编译局  
上海市民政部  
广西壮族自治区教育厅  
四川省巴中市人民政府  
阿坝藏族羌族自治州人民政府  
广西南宁市教育局

### 学术研究机构

北京大学公民社会研究中心  
北京大学公民社会发展论坛2010  
北京师范大学志愿服务与公益组织研究中心

### 企业

Multipower Group Ltd.  
上海复星高科技（集团）有限公司  
吉立富投资咨询（上海）有限公司  
上海复星医药（集团）股份有限公司  
中国农业银行  
中信信托有限责任公司  
法国达能集团  
Cisco思科系统（中国）网络技术有限公司  
美国英特尔(Intel)公司  
万科企业股份有限公司  
联想集团

上下贸易（上海）有限公司（爱马仕旗下品牌）  
中国东方航空股份有限公司  
麦肯锡管理咨询公司  
零点研究咨询集团  
德勤会计师事务所  
中伦律师事务所  
明善道（北京）管理顾问有限公司  
嘉吉公司（中国）有限公司  
盛高置地集团  
上海国际光大会展中心  
北京物美商业集团股份有限公司  
碧丽源（云南）茶业有限公司  
南宁市五合不锈钢制品厂  
兴业全球基金管理有限公司  
上海寰彩网络科技有限公司（玩转四方）  
SAP中国公司  
美国联合邮包服务公司(UPS)  
通用电气公司(GE)  
中德安联人寿保险有限公司

### 国际机构

世界银行  
格莱珉基金会  
英国大使馆文化教育处  
英国海外志愿服务社(VSO)  
比尔及梅琳达·盖茨基金会  
列支敦士登公益创投基金(LGT VP)  
奥比斯防盲教育基金  
国际美慈组织  
儿童乐益会（中国）

## 社会组织

中国小额信贷联盟  
 NPI公益组织发展中心  
 社会资源研究所  
 北京恩玖非营利组织发展研究中心  
 华民慈善基金会  
 腾讯公益慈善基金会  
 上海真爱梦想公益基金会  
 北京地球村环境教育中心  
 呼和浩特市社会扶贫工作促进会  
 仪陇县乡村发展协会  
 陕西妇源汇性别发展培训中心（陕西妇源汇）  
 NGO备灾中心  
 北京惠泽人咨询服务中心  
 北京百年农工子弟职业学校  
 北京绿十字生态文化传播中心  
 农合之家  
 科学松鼠会  
 乐创益（上海乐创益公平贸易发展中心）  
 欣耕工坊  
 上海绿洲（上海绿洲生态保护交流中心）  
 禾邻社（禾邻社区艺术实践社）  
 公益堂  
 昭乌达妇女可持续发展协会  
 贷帮乡村发展计划  
 陕西蒲城妇女可持续发展协会  
 甘肃定西市安定区民富鑫荣小额信贷服务中心  
 宁夏盐池小额信贷支持中心  
 陕西淳化县妇女发展协会  
 甘肃渭源贫困地区儿童规划与发展项目办公室  
 陕西省西乡县妇女发展协会

优爱（上海浦东新区优爱助残公益服务中心）  
 手牵手（上海浦东手牵手生命关爱发展中心）

Shokay  
 雷励青年发展计划（中国）  
 益善天下  
 1933老场坊  
 东方社区信息苑  
 新单位  
 喜玛拉雅美术馆  
 柏万青工作室  
 热爱家园社区志愿者行动网络  
 塘桥  
 上海益优青年服务中心  
 上海久牵志愿者服务社  
 心教育青少年教育发展中心  
 环球协力社  
 PAWPA流浪伴侣动物保护会  
 无障碍艺途  
 上海微笑青年公益服务中心  
 上海市聚善公益发展中心（闲衣库）  
 上海市徐汇区星雨儿童康健院（星雨）  
 十二邻社区发展中心  
 上海彩虹桥公益社

## 媒体

21世纪报系  
 环球企业家、腾讯、百度、中国企业报  
 新华社、新民晚报、新闻晨报、青年报、外滩画报、上海一周、东方早报、触动传媒、新民周刊、东方早报、中国企业报、文汇报、第一财经、FTChina、Forbes、每日经济新闻、环球慈善、公益时报、中国扶贫、社会创业家、中国发展简报、新民周刊、国际广播电台

## 第四部分 财务报告

### 年度审计报告

北京天正华会计师事务所（普通合伙）

北京天正华会计师事务所（普通合伙）  
北京市西城区西便门大街8号海龙国际中心B座  
100045  
邮编：100045  
电话：86-10-56276967  
传真：86-10-56276228

### 审计报告

正华会审字[2011]35号

#### 友成企业家扶贫基金会：

我们审计了后附的友成企业家扶贫基金会财务报表，包括2010年12月31日的资产负债表、2010年度的业务活动表和现金流量表以及会计报表附注。

#### 一、管理层对财务报表的责任

按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制财务报表是友成企业家扶贫基金会管理层的责任。这种责任包括：（1）设计、实施和维护与财务报表编制相关的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误而导致的重大错报；（2）选择和运用恰当的会计政策；（3）作出合理的会计估计。

#### 二、注册会计师的责任

我们的责任是在实施审计工作的基础上对财务报表发表审计意见。我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。中国注册会计师审计准则要求我们遵守职业道德规范，计划和实施审计工作以对财务报表是否不存在重大错报获取合理保证。

审计工作涉及实施审计程序，以获取有关财务报表金额和披露的审计证据。选择的审计程序取决于注册会计师的判断，包括对由于舞弊或错误导致财务报表重大错报风险的评估。在进行风险评估时，我们考虑与财务报表编制相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。审计工作还包括评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计的合理性，以及评价财务报表的总体列报。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、基本情况

友成企业家扶贫基金会登记证号为基证字第1042号，组织机构代码为50002039-0。2007年3月1日经中华人民共和国民政部批准颁发了基金会法人登记证

书，法定代表人为王平，地址为北京市朝阳区建外郎家胡同1号楼大北写字楼6层，业务主管单位为国务院扶贫开发领导小组办公室。

#### 四、财务状况

1、友成企业家扶贫基金会截至2010年12月31日资产总额为199,310,553.91元，其中：货币资金131,320,772.74元，存货330,012.00元，长期股权投资66,725,625.72元，应收款项517,900.69元，其中：应收账款0.00元、其他应收款517,900.69元，固定资产原值727,622.00元，累计折旧311,379.24元，固定资产净值416,242.76元。

2、友成企业家扶贫基金会截至2010年12月31日负债总额为5,540,608.97元，其中：流动负债5,540,608.97元、长期负债0.00元、受托代理负债0.00元。

3、友成企业家扶贫基金会截至2010年12月31日净资产总额为193,769,944.94元，其中：限定性净资产27,937,004.75元，非限定性净资产165,832,940.19元。

4、友成企业家扶贫基金会2010年度收入87,627,095.52元，其中：捐赠收入79,158,944.62元，政府补助收入0.00元，投资收益8,342,189.70元，其他收入（利息收入）125,961.20元。2010年度支出30,837,834.05元，其中：业务活动成本27,646,233.20元，管理费用912,969.59元，筹资费用164,374.82元，其他费用2,114,256.44元。

5、友成企业家扶贫基金会2010年度公益事业支出27,646,233.20元，上年末净资产136,980,683.47元，公益事业支出占上一年基金余额的比例为20.18%。工作人员工资福利支出2,899,319.04元，行政办公支出149,867.12元，工作人员工资福利和行政办公支出占本年支出的比例为9.89%。

#### 五、审计意见

我们认为，友成企业家扶贫基金会财务报表已按照《基金会管理条例》和《民间非营利组织会计制度》的规定编制，在所有重大方面公允反映了友成企业家扶贫基金会2010年12月31日的财务状况以及2010年度的业务活动成果和现金流量。

(此页无正文)



北京天正华会计师事务所



中国注册会计师

姜国栋  
110000220378

中国注册会计师

张瑞  
110000220378

中国·北京

二〇一一年三月九日



# 资产负债表

会民非01表

单位：元

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2010年12月31日

| 资产           | 年初数            | 年末数            | 负债和净资产     | 年初数            | 年末数            |
|--------------|----------------|----------------|------------|----------------|----------------|
| 流动资产：        |                |                | 流动负债：      |                |                |
| 货币资产         | 28,018,767.59  | 131,320,772.74 | 短期借款       |                |                |
| 短期投资         | 76,247,493.53  | —              | 应付款项       | 246,657.38     | 166,559.63     |
| 应收款项         | 913,888.60     | 517,900.69     | 应付工资       | 155,765.21     | 38,330.57      |
| 预付帐款         |                |                | 应交税金       | 7,871,787.62   | 2,206,044.17   |
| 存货           |                | 330,012.00     | 预收账款       | 300,000.00     | 3,000,000.00   |
| 待摊费用         |                |                | 预提费用       | 19,317.30      | 129,674.60     |
| 一年内到期的长期债权投资 |                |                | 预计负债       |                |                |
| 其他流动资产       |                |                | 一年内到期的长期负债 |                |                |
| 流动资产合计       | 105,180,149.72 | 132,168,685.43 | 其他流动负债     |                |                |
|              |                |                | 流动负债合计     | 8,593,527.51   | 5,540,608.97   |
|              |                |                |            |                |                |
| 长期投资：        |                |                | 长期负债：      |                |                |
| 长期股权投资       | 40,000,000.00  | 66,725,625.72  | 长期借款       |                |                |
| 长期债权投资       |                |                | 长期应付款      |                |                |
| 长期投资合计       | 40,000,000.00  | 66,725,625.72  | 其他长期负债     |                |                |
|              |                |                | 长期负债合计     | —              |                |
| 固定资产：        |                |                |            |                |                |
| 固定资产原价       | 588,627.00     | 727,622.00     |            |                |                |
| 减：累计折旧       | 194,565.74     | 311,379.24     | 受托代理负债：    |                |                |
| 固定资产净值       | 394,061.26     | 416,242.76     | 受托代理负债     |                |                |
| 在建工程         |                |                | 负债合计       | 8,593,527.51   | 5,540,608.97   |
| 文物文化资产       |                |                |            |                |                |
| 固定资产清理       |                |                |            |                |                |
| 固定资产合计       | 394,061.26     | 416,242.76     |            |                |                |
|              |                |                | 净资产：       |                |                |
| 无形资产：        |                |                | 非限定性净资产    | 122,506,194.01 | 165,832,940.19 |
| 无形资产         |                |                | 限定性净资产     | 14,474,489.46  | 27,937,004.75  |
|              |                |                | 净资产合计      | 136,980,683.47 | 193,769,944.94 |
| 受托代理资产：      |                |                |            |                |                |
| 受托代理资产       |                |                |            |                |                |
|              |                |                |            |                |                |
| 资产合计         | 145,574,210.98 | 199,310,553.91 | 负债和净资产总计   | 145,574,210.98 | 199,310,553.91 |

单位负责人：

制表：

复核：

## 业务活动表

会民非02表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2010年度

单位：元

| 项目                         | 上年数           |               |               | 本年数           |               |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                            | 非限定性          | 限定性           | 合计            | 非限定性          | 限定性           | 合计            |
| 一、收入                       |               |               |               |               |               |               |
| 其中：捐赠收入                    | 16,846,000.00 | 13,603,963.88 | 30,449,963.88 | 56,010,900.00 | 23,148,044.62 | 79,158,944.62 |
| 提供服务收入                     |               |               | —             |               |               | —             |
| 商品销售收入                     |               |               | —             |               |               | —             |
| 政府补助收入                     |               |               | —             |               |               | —             |
| 投资收益                       | 31,313,430.57 |               | 31,313,430.57 | 8,342,189.70  |               | 8,342,189.70  |
| 其他收入                       | 139,168.23    |               | 139,168.23    | 125,961.20    |               | 125,961.20    |
| 收入合计                       | 48,298,598.80 | 13,603,963.88 | 61,902,562.68 | 64,479,050.90 | 23,148,044.62 | 87,627,095.52 |
| 二、费用                       |               |               | —             |               |               |               |
| （一）业务活动成本                  | 7,800,686.06  | 1,888,623.57  | 9,689,309.63  | 17,637,176.66 | 10,009,056.54 | 27,646,233.20 |
| （二）管理费用                    | 916,197.92    |               | 916,197.92    | 912,969.59    |               | 912,969.59    |
| 其中：工作人员工资福利支出              | 594,328.53    |               | 594,328.53    | 763,102.47    |               | 763,102.47    |
| 行政办公支出                     | 321,869.39    |               | 321,869.39    | 149,867.12    |               | 149,867.12    |
| 其他                         |               |               | —             | —             |               | —             |
| （三）筹资费用                    | 346,200.55    |               | 346,200.55    | 164,374.82    |               | 164,374.82    |
| （四）其他费用                    | 7,831,302.64  |               | 7,831,302.64  | 2,114,256.44  |               | 2,114,256.44  |
| 费用合计                       | 16,894,387.17 | 1,888,623.57  | 18,783,010.74 | 20,828,777.51 | 10,009,056.54 | 30,837,834.05 |
| 三、限定性净资产转为非限定性净资产          |               |               |               |               |               |               |
| 四、净资产变动额（若为净资产减少额，以“-”号填列） | 31,404,211.63 | 11,715,340.31 | 43,119,551.94 | 43,650,273.39 | 13,138,988.08 | 56,789,261.47 |

单位负责人：

制表：

复核

# 现金流量表

会民非03表

编制单位：友成企业家扶贫基金会

2010年度

单位：元

| 项目                     | 金额             |
|------------------------|----------------|
| <b>一、 业务活动产生的现金流量</b>  |                |
| 接受捐赠收到的现金              | 79,123,204.62  |
| 收到会费收到的现金              |                |
| 提供服务收到的现金              |                |
| 销售商品收到的现金              |                |
| 政府补助收到的现金              |                |
| 收到的其他与业务活动有关的现金        | 521,949.11     |
| 现金流入小计                 | 79,645,153.73  |
| 提供捐赠或者资助支付的现金          | 21,790,077.14  |
| 支付给员工以及为员工支付的现金        | 4,213,530.53   |
| 购买商品接受劳务支付的现金          |                |
| 支付的其他与业务活动有关的现金        | 7,614,593.84   |
| 现金流出小计                 | 33,618,201.51  |
| 业务活动产生的现金净流量           | 46,026,952.22  |
| <b>二、 投资活动产生的现金流量</b>  |                |
| 收回投资所收到的现金             | 381,315,315.69 |
| 取得投资收益所收的现金            | 7,016,563.98   |
| 处置固定资产和无形资产所收回的现金      |                |
| 收到的其他与投资活动有关的现金        |                |
| 现金流入小计                 | 388,331,879.67 |
| 购建固定资产和无形资产所支付的现金      | 138,995.00     |
| 对外投资所支付的现金             | 330,917,831.74 |
| 支付的其他与投资活动有关的现金        |                |
| 现金流出小计                 | 331,056,826.74 |
| 投资活动产生的现金流量净额          | 57,275,052.93  |
| <b>三、 筹资活动产生的现金流量</b>  |                |
| 借款所收到的现金               |                |
| 收到的其他与筹资活动有关的现金        |                |
| 现金流入小计                 | —              |
| 偿还借款所支付的现金             |                |
| 偿付利息所支付的现金             |                |
| 支付的其他与筹资活动有关的现金        |                |
| 现金流出小计                 | —              |
| 筹资活动产生的现金流量净额          | —              |
| <b>四、 汇率变动对现金的影响</b>   |                |
| <b>五、 现金及现金等价物净增加额</b> | 103,302,005.15 |

单位负责人：

制表：

复核：

## 2010年友成基金会获得捐赠情况一览表

| 日期         | 捐赠方                       | 捐赠性质 | 捐赠现金金额        | 捐赠物资金额     | 折合人民币        |
|------------|---------------------------|------|---------------|------------|--------------|
| 2010.02.01 | 信远控股集团有限公司                | 非限   | 5,000,000.00  |            | 5,000,000.00 |
| 2010.02.09 | 深圳中科智担保投资有限公司             | 非限   | 2,000,000.00  |            | 2,000,000.00 |
| 2010.03.01 | Multipower Group Ltd.     | 限定   | USD14,516.13  |            | 98,889.68    |
| 2010.02.01 | 广西巴马长寿地质公园开发有限公司          | 限定   | 100,000.00    |            | 100,000.00   |
| 2010.03.15 | 中科智控股集团有限公司               | 非限   | 100,000.00    |            | 100,000.00   |
| 2010.03.30 | 上海复星高科技(集团)有限公司           | 限定   | 1,000,000.00  |            | 1,000,000.00 |
| 2010.04.05 | Multipower Group Ltd.     | 限定   | USD146,627.57 |            | 998,885.66   |
| 2010.04.08 | Desert Shield Company Ltd | 非限   | HKD2,000,000  |            | 1,755,800.00 |
| 2010.06.01 | Jones Day Foundation      | 限定   | USD100,000    |            | 679,384.14   |
| 2010.04.16 | 清远碧桂园物业发展有限公司             | 限定   | 1,000,000.00  |            | 1,000,000.00 |
| 2010.04.28 | 北京物美商业集团股份有限公司            | 限定   |               | 906,123.00 | 906,123.00   |
| 2010.05.20 | 上海复星高科技(集团)有限公司           | 限定   |               | 200,000.00 | 200,000.00   |
| 2010.05.20 | 上海复星医药(集团)股份有限公司          | 限定   |               | 300,000.00 | 300,000.00   |
| 2010.04.28 | 王平                        | 非限   | 100,000.00    |            | 100,000.00   |
| 2010.04.22 | 北京凯洛格管理咨询有限公司             | 非限   | 200,000.00    |            | 200,000.00   |
| 2010.04.22 | 呼伦贝尔炎黄世纪投资置业有限公司          | 限定   | 500,000.00    |            | 500,000.00   |
| 2010.04.23 | 王宜军                       | 非限   | 20,000.00     |            | 20,000.00    |
| 2010.04.28 | 北京数字一百市场咨询有限公司            | 限定   | 7,500.00      |            | 7,500.00     |
| 2010.05.28 | 上海长宁国际学校                  | 非限   | 13,100.00     |            | 13,100.00    |
| 2010.05.24 | 碧丽源(云南)茶业有限公司             | 限定   |               | 100,000.00 | 100,000.00   |
| 2010.06.07 | 北京高亮典科技发展有限责任公司           | 限定   | 300,000.00    |            | 300,000.00   |
| 2010.06.03 | 北京健坤投资集团有限公司              | 限定   | 500,000.00    |            | 500,000.00   |
| 2010.06.18 | 南宁市五合不锈钢制品厂               | 限定   |               | 47,265.00  | 47,265.00    |
| 2010.06.23 | 上海复星高科技(集团)有限公司           | 限定   | 400,000.00    |            | 400,000.00   |
| 2010.07.05 | 四川海力智能科技有限公司              | 限定   |               | 71,340.00  | 71,340.00    |
| 2010.07.16 | 巴盟乌中旗甲胜盘铅锌硫铁矿矿业开发有限责任公司   | 非限定  | 5,000,000.00  |            | 5,000,000.00 |
| 2010.07.28 | 斯凯孚(中国)销售有限公司             | 限定   | 461,352.00    |            | 461,352.00   |
| 2010.07.29 | 斯凯孚(大连)轴承与精密技术产品有限公司      | 限定   | 6,950.20      |            | 6,950.20     |
| 2010.08.04 | 上海复星创业投资管理有限公司            | 非限定  | 270,000.00    |            | 270,000.00   |
| 2010.08.04 | 北京中兰德担保有限公司               | 非限定  | 140,000.00    |            | 140,000.00   |
| 2010.08.09 | 吉立富投资咨询(上海)有限公司           | 非限定  | 1,090,000.00  |            | 1,090,000.00 |
| 2010.08.24 | Nicholas Shao             | 限定   | 200,000.00    |            | 200,000.00   |
| 2010.08.27 | 李凤玲                       | 限定   | 300,000.00    |            | 300,000.00   |
| 2010.08.25 | 北京握奇数据系统有限公司              | 限定   | 100,000.00    |            | 100,000.00   |
| 2010.09.10 | 中华人民共和国铁道部                | 限定   | 5,000,000.00  |            | 5,000,000.00 |

| 日期         | 捐赠方                    | 捐赠性质 | 捐赠现金金额        | 捐赠物资金额     | 折合人民币                |
|------------|------------------------|------|---------------|------------|----------------------|
| 2010.09.20 | 晶华宝岛（北京）眼镜有限公司         | 限定   | 300,000.00    |            | 300,000.00           |
| 2010.09.26 | 刘如君                    | 非限   | 500,000.00    |            | 500,000.00           |
| 2010.09.13 | 斯凯孚（中国）销售有限公司          | 限定   | 10,162.00     |            | 10,162.00            |
| 2010.09.19 | 斯凯孚（中国）销售有限公司          | 限定   | 14,513.20     |            | 14,513.20            |
| 2010.10.08 | 广州伟腾房地产开发有限公司          | 非限定  | 10,000,000.00 |            | 10,000,000.00        |
| 2010.10.14 | 华民慈善基金会                | 限定   | 120,000.00    |            | 120,000.00           |
| 2010.10.14 | 三一重工股份有限公司             | 非限定  | 15,000,000.00 |            | 15,000,000.00        |
| 2010.11.15 | 腾讯公益慈善基金会              | 限定   | 880,000.00    |            | 880,000.00           |
| 2010.10.28 | 吉利富投资股份有限公司            | 限定   | USD462,406    |            | 3,069,805.74         |
| 2010.11.10 | 中国联合网络通信集团有限公司         | 限定   | 750,000.00    |            | 750,000.00           |
| 2010.11.05 | 修身堂卓越美容（北京）有限公司        | 限定   | 100,000.00    |            | 100,000.00           |
| 2010.11.18 | 北汽福田汽车股份有限公司           | 非限   |               | 621,000.00 | 621,000.00           |
| 2010.11.15 | 吴亦兵                    | 限定   | 500,000.00    |            | 500,000.00           |
| 2010.11.12 | 斯凯孚（上海）轴承有限公司          | 限定   | 7,800.00      |            | 7,800.00             |
| 2010.11.15 | 新疆天河能源开发有限公司           | 非限定  | 1,000,000.00  |            | 1,000,000.00         |
| 2010.11.15 | 腾讯公益慈善基金会              | 限定   | 500,000.00    |            | 500,000.00           |
| 2010.11.17 | 上海复星高科技（集团）有限公司        | 非限定  | 10,000,000.00 |            | 10,000,000.00        |
| 2010.12.09 | 上海东方康桥房地产发展有限公司        | 限定   | 1,000,000.00  |            | 1,000,000.00         |
| 2010.12.21 | 北京紫金珏文化传媒有限公司          | 限定   | 36,000.00     |            | 36,000.00            |
| 2010.12.22 | 三一重工股份有限公司             | 限定   | 200,000.00    |            | 200,000.00           |
| 2010.12.23 | Ethan Y.Wang           | 限定   | 5,000.00      |            | 5,000.00             |
| 2010.12.24 | 上海东方康桥房地产发展有限公司        | 限定   | 50,000.00     |            | 50,000.00            |
| 2010.12.21 | 北京绿蔷薇财务咨询有限公司          | 非限定  | 1,000.00      |            | 1,000.00             |
| 2010.12.27 | 上海证大商业旅游投资发展有限公司证大丽笙酒店 | 限定   | 17,862.00     |            | 17,862.00            |
| 2010.12.27 | 安信证券股份有限公司             | 限定   | 1,000,000.00  |            | 1,000,000.00         |
| 2010.12.29 | 北京也云当代艺术发展中心有限公司       | 限定   | 9,200.00      |            | 9,200.00             |
| 2010.12.31 | 大连华信信托股份有限公司           | 非限定  | 3,000,000.00  |            | 3,000,000.00         |
| 2010.12.31 | 北京联亚投资有限公司             | 非限定  | 200,000.00    |            | 200,000.00           |
| 2010.12.31 | 神府经济开发区泰康煤炭运销有限责任公司    | 限定   | 300,000.00    |            | 300,000.00           |
| 2010.12.31 | 神府经济开发区泰康煤炭运销有限责任公司    | 限定   | 510,000.00    |            | 510,000.00           |
| 2010.12.31 | 群言出版社                  | 限定   |               | 101,765.40 | 101,765.40           |
| 2010.12.31 | 学苑出版社                  | 限定   |               | 228,246.60 | 228,246.60           |
| 2010.12.31 | 周雯                     | 限定   |               | 160,000.00 | 160,000.00           |
|            |                        |      |               |            | <b>79,158,944.62</b> |

## 2010年友成企业家扶贫基金会主要项目列表

### 有中国特色的公民素质教育方向

| 项目名称                          | 资金规模         | 项目简述                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| “找寻中国精神”文化讲坛                  | 103,565.03   | 友成文化讲坛是邀请当代政商、文化等社会各界有识之士共同探寻中华民族乃至全人类持续发展的精神内核，继承和弘扬优秀传统文化、促进人类和社会和谐发展之普世价值的中国精神。                                                                                                                                                             |
| 新公益学社                         | 51,002       | “新公益学社”聚合国内优秀跨界学者，每季度开展一次专题辩论活动，为新公益提供理论论证、方向指引、偏差纠正。并在此基础上，进行倡导、复制和推广，最终影响公共政策。此外，在基本理论研究（新公益的动力机制、领域和特点等）、政策倡导、新公益探索实践及相关案例研究等层面为友成的发展提供智库支持。                                                                                                |
| 新公益嘉年华<br>(上海公益季、2010新公益论坛)   | 4,914,258.04 | 上海公益季为新公益嘉年华承担“公众沟通”的作用。2010年，以上海为中心，为公众提供门槛低、互动性强、有代表性的参与和了解公益机构和公益项目的机会，展示和推广公益的创新和多样性，提高上海优秀公益机构的透明度、公信度和品牌知名度。新公益论坛是嘉年华的高潮活动，以“跨界、合作、创新”为主题。包括开幕式；“扶贫与农村金融的结合与创新”、“志愿服务与社会创新”、“公益创投与社会企业”、“新技术与新公益”四个主题分论坛；15个公益创新工作坊、社会创新案例展、新公益体验之旅、闭幕式。 |
| 社会创新发现之旅                      | 915,281.81   | 上海浦东非营利组织发展中心执行。作为嘉年华的前导，“社会创新发现之旅”活动于2010年7月到9月期间分别在北京、深圳和上海三地举行，旨在通过挖掘呈现当地丰富有趣的社会创新案例，调动跨领域专业人士对创新公益机构的关注和支持。                                                                                                                                |
| 社会创新工作坊                       | 832,300.00   | 零点研究咨询公司执行。旨在用工作坊WORKSHOP的研究方法寻求热点社会问题的创新性解决方案，倡导用创新方式解决社会问题，倡导跨界合作。                                                                                                                                                                           |
| 社会创新蓝皮书和案例研究                  | 216,676.8    | 为推动社会创新比较研究，为社会创新实践提供理论基础，友成与中央编译局合作出版的《社会创新译丛》和“社会创新蓝皮书”。                                                                                                                                                                                     |
| 呼伦贝尔教育项目<br>——敖鲁古雅鄂温克驯鹿部落往事项目 | 130,982.1    | 由呼伦贝尔民族历史文化研究院实施，目标为编撰出版一部彩色专题图书及筹拍三集电视纪录片《敖鲁古雅鄂温克驯鹿部落往事》。本项目在人类学范畴上，从北极驯鹿文化圈的角度，研究中国唯一驯鹿部落的森林狩猎、驯鹿养殖、传统文化、经济转型、发展趋势等，挖掘和传承该部落传统驯鹿的文化价值。                                                                                                       |

| 项目名称                                  | 资金规模         | 项目简述                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 基金会中心                                 | 327,455.25   | 由北京恩玖非营利组织发展研究中心执行。“基金会中心网”成为基金会信息披露平台与专业服务中心，利用互联网公开披露全国各基金会的财务收支、资助项目和捐款信息，使之成为社会公众和捐赠者监督基金会工作、监督捐款使用的透明窗口，也成为政府强化对基金会监督管理的有效渠道，并为公益行业提供专业化服务，促进行业资源合作与可持续发展。 |
| 中国非公募基金会发展论坛                          | 111,701.5349 | 由北京华夏经济社会发展研究中心执行。旨在为非公募基金会、政府、学术机构、媒体及公益组织提供高层对话平台，为优化非公募基金会的生态环境、提高行业自律能力、扩大社会影响、提升公信力、提供全方位服务，引领慈善行业规范健康持续发展做贡献。                                             |
| 第17届国际应急管理大会                          | 392,946.3    | 北京天源智业科技发展有限公司实施。第十七届国际应急管理大会由国家安监总局、民政部、中国地震局、中国科学院等二十多个单位作为指导单位或协办单位，40多个国家、地区近500名政府官员，及联合国、欧盟高级官员和相关专家、学者出席会议。                                              |
| 湖南师大“慕筠教育科研奖”                         | 654,910.5    | 吴亦兵理事定向捐款，为纪念湖南师大附中建校105周年，专项用于为母校设立“慕筠教育科研奖”，旨在表彰学校在教改科研方面做出成绩的教职工。奖项包括“教改实验课题优秀奖”和“优秀论文奖”。每年奖励5万元，共评选10年。                                                     |
| 第17届国际应急管理大会<br>“民间力量在灾害应对中的行动与角色”分论坛 | 128,274.5405 | 作为第17届国际应急管理大会的分论坛之一，会议主旨包括为民间机构参与灾害管理过程提供交流的平台；汇集民间机构在灾害管理过程中的实践经验；及讨论如何提高民间机构参与灾害管理的效率和效益：包括目前民间机构在灾害管理中可发挥的作用、面临的问题、需要的支持等。                                  |
| “志在天下”网络                              | 351,339.96   | 项目目标是建立一个志愿者服务与支持的网路服务系统，实现志愿服务的匹配、支持与培训交流的网络化，包括志愿者招募匹配、志愿者知识拓展与能力提升、志愿者互动社区、志愿者管理激励等几大功能模块。该网站的总点击量已经达到131739次，注册志愿者826人。                                     |

| 项目名称        | 资金规模         | 项目简述                                                                                                                                                                              |
|-------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 修实公益基金      | 1,740,565.57 | 修实基金为实行教育文化救助与创新，以实修的态度追求修实的善果。2010年主要完成的工作有西藏当雄县实施的“阳光京蕾”项目、落户藏北的“修实希望小学”、以及九处“修实爱心书屋”项目（捐赠图书四万余册）、“岱海湿地生态环境保护教育示范基地建设”项目、园子沟村敬老院“修实老年关怀帮扶基地”项目、北京“老年教育课程体系研究”项目、昌平“修实养生谷”项目建设等。 |
| 友成志愿者能力建设   | 483,654.3196 | 北京惠泽人咨询服务中心执行。针对友成志愿者支持中心的管理体系开发及能力建设体系开发，项目共完成志愿者管理、驿站管理等9个管理体系的开发和课程培训建设，还开展了三次友成驿站站长及志愿者骨干能力建设活动，进行了友成驿站最佳实践研究工作，完成阿坝驿站案例、巴马支教案例、绵竹驿站案例、赈旱案例典型案例的撰写。                           |
| 中国企业公益指数    | 382,618.992  | 北京零点市场调查与分析公司执行。就2009年中国企业参与公益活动进行调查和分析，通过“中国企业公益指数”的发布，持续监测企业参与社会公益活动的整体状况，树立一个企业参与公益活动的风向标，进一步推动各类企业参与到公益事业当中，也可为政府相关部门制定或完善公益慈善相关法律法规提供重要参考。                                   |
| 北大公民社会发展论坛  | 56,937.35    | 北京大学公民社会研究中心执行。旨在总结09年度中国公民社会发展，研讨非营利组织的税收优惠政策，引导媒体领域关注中国公民社会发展，评选09年度中国公民社会十大事件，展望中国公民社会未来发展。                                                                                    |
| 北大——友成新公益论坛 | 56,824.50017 | 北京大学公民社会研究中心执行，议题为“灾难救援中的民间参与：经验、问题与反思”，论坛试图搭建NGO与政府、企业、媒体等之间的平台，探讨、反思灾难预警、救援、重建中的民间参与。                                                                                           |
| 友成大学        | 656,340.8    | “友成大学”（筹）是由友成基金会发起的创新型教育与社会发展研究机构，通过整合各方资源，建设无围墙教学和研究体系，促进跨界合作，为政府、企业与社会培养社会创新人才，建立公益发展的研究智库，以导师指导的基层实践作为主要教育方式，提供传统大学无法提供的全人素质教育。                                                |

## 农村和城市社区建设和可持续发展方向

| 项目名称      | 资金规模         | 项目简述                                                                                                                                                                                          |
|-----------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 民间救灾网络    | 146,381.7    | 在全国建立一个基于民间机构与社区组织的防灾、减灾及灾后重建工作网络，针对社区组织开展能力建设等活动以提高社区对自然灾害的应对能力及抗逆力。该网络机构分为资源机构和实施机构两种：资源机构（技术型资源机构、项目管理及支持型机构）为实施机构提供能力建设和技术支持；实施机构是指在当地开展具体活动的地方组织或NGO。友成通过支持资源型机构的能力建设，间接支持实施型机构在当地开展的活动。 |
| 舟曲图书馆     | 212,545.7    | 舟曲特大泥石流灾害紧急救援完成后，友成基金会、当地教育部门和实施公益机构合作，为舟曲城关一小建立以图书馆为基础的儿童活动中心，同时配备了电脑、打印机等教学设备，支持当地教学恢复工作。                                                                                                   |
| 社会企业家技能培训 | 1,155,985.53 | 2010年4月至2010年9月，社会企业家技能培训项目在成都、南京、深圳、北京和天津进行。同时在各个城市展开了社会企业家精神大学巡讲和社会企业家沙龙系列活动，进一步加强国际交流的内容，包括英国专家高端巡回讲座、中英社会企业家视频会议和互访等。此后，友成继续举办了优秀社会企业商业计划评选活动，共有8家获奖机构得到了友成“新公益发展奖”。                      |
| 社会创新项目    | 756,065.75   | 友成社会创新支持中心在2010年主要参与许多创新项目的调研和资助。包括：TEDXBEIJING的举行，大学生GSVC大赛，SEBC大赛，以及对万汇楼项目、国外社会创新方面的最新动态等进行一系列的调查研究。                                                                                        |
| 公益创投基金    | 61,539.22    | 公益创投基金是友成探索 and 孵化社会创新模式研发的核心机制之一，旨在发现、筛选、支持和资助符合友成“3A标准”的、发展阶段出于种子后期、导入期及成长早期的社会企业和社会创新型公益机构。                                                                                                |
| 扶贫志愿者行动计划 | 3,452,211.33 | 主要通过建立扶贫志愿者驿站网络，形成全国性公益物流渠道和资源整合平台、建立扶贫志愿服务支持体系、发现并培育扶贫志愿者领袖、开发并支持扶贫志愿服务项目实现整体战略。                                                                                                             |
| 阿坝太阳能项目   | 193,974.16   | 由友成阿坝志愿者驿站组织执行。倡导阿坝州若尔盖县减少使用薪柴的生态保护意识，以新村、新能源带动红色旅游产业发展，并推动太阳能企业对特殊贫困片区的支持。该项目共为若尔盖巴西乡敬老院捐赠太阳能热水器120台 / 套（总价值近30万元），直接服务贫困村民及大骨节病患者627人。                                                      |

| 项目名称  | 资金规模         | 项目简述                                                                                                                                              |
|-------|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 西南抗旱  | 1,709,604.13 | 2010年4-5月间，友成以志愿者中心和驿站为行动主体，用44天为重庆、贵州遵义、广西桂林、河池、百色等地的121所学校和村子捐赠水柜127个，完成106个水柜的实施建设，直接增加780吨的饮用水储备能力，直接受益人数22906人。形成“快速响应，政府指导，企业支持，民间参与”的行动模式。 |
| 玉树赈灾  | 3,221,867.65 | 友成基金会为玉树灾区筹集善款、药品、被服食品等救援物资208万元，为国家地震局紧急救援中心紧急送去蔬菜食品等给养，为当地扶贫系统捐赠7辆越野车。并成立西宁玉树赈灾NGO联合办公室，并成立西宁志愿者驿站参与灾后重建。后筹建民间灾害应对中心，系统建立民间灾害应对体系。              |
| 西南抗涝  | 222,826.03   | 友成巴中志愿者驿站与大巴山生态与贫困问题研究会合作执行。在通江县“7.24”特大山洪灾害时，通过参与式的社区培训，帮助灾民提升灾害自救和预防能力；共发放价值19万元的救灾物资爱心箱1000份，防灾减灾培训直接受益人群3942人，间接受益人群13697人，组织和动员项目参与者72人。     |
| 奥比斯基金 | 346,947.98   | 友成基金会和奥比斯合作设立“友成——奥比斯中国防盲治盲专项基金”，通过奥比斯批准的项目和奥比斯合作伙伴医院为贫困家庭视力残疾人士提供康复服务。                                                                           |
| 舟曲救灾  | 1,569,683.03 | 甘肃省舟曲县发生特大泥石流灾难。友成联手腾讯公益慈善基金会、华民慈善基金会等兄弟单位联合行动，派遣救灾志愿者行动小组，展开紧急救援行动。并为舟曲泥石流灾区受灾群众送去了十批次价值188万元的抢险救灾物资。并在冬天来临之前发起“腾讯——友成破冰行动”，捐赠价值50万元的过冬物资。       |
| 巴马支教  | 181,619.57   | 由友成南宁志愿者驿站实施，是组织城市优秀退休教师提高贫困偏远地区教育质量的支教扶贫模式。2010年在河池市巴马县甲篆乡中学试点实施，共组织7批63人次退休教师志愿者到甲篆中学支教，通过经验交流、课堂教学、案例分享等活动帮助巴马县甲篆乡初级中学做好师资培训、教学管理。             |

## 弱势群体赋权及社会融入方向

| 项目名称    | 资金规模       | 项目简述                                                                                                                                                                    |
|---------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 手工益     | 463,989.06 | “手工益”项目通过资金及匹配专业服务资源（非现金）的形式支持文化扶贫领域的草根组织。计划在未来通过就业技术培训显著提升偏远地区妇女在务农以外的额外经济收入，并通过持续搭建帮扶草根组织的文化扶贫支持平台，不断吸引新鲜血液加入，最终培育出具备自我造血能力，以及高度社会知名度及资源整合能力的品牌文化扶贫机构。                |
| 绿十字资助   | 117,616.69 | 北京绿十字执行的三年期农村发展项目。绿十字与当地政府一起培植特色产业、增加农民收入，创建文明生态村落、营造平安和谐环境，并致力于提高农民整体素质，推进和谐回民新村建设，努力构建新型民族关系，项目为50户家庭建沼气池，54户家庭建立污水处理系统；养殖户人均年收入增加1500元以上，民族纠纷的发生率下降80%以上。            |
| 百年爱心合唱团 | 65,910.19  | 北京百年农工子弟职业学校执行。旨在通过音乐教育增进学生对我国传统艺术、当代艺术以及世界文化艺术知识的了解，提升其文化修养，培养他们的协作精神和自信心，从而尽快地融入城市文明；并通过参公益演出，呼吁社会更多的关注“非弱势群体”的生存状态、关注农民工子女的教育问题，并用音乐教育培养热爱生活的服务行业从业人员，辅助提升城市服务业服务质量。 |
| 小额信贷项目  | 879,614.40 | 小额信贷项目通过建立社会企业，搭建的一个制度化、规模化的小额信贷支持平台，衔接资金与贫困对象，研发符合中国国情的小额信贷信息管理平台，并运用批发贷款或其他的方式，以帮助农村小额金融机构发展。                                                                         |
| 残友项目    | 365,262.31 | 残友集团是一个为残疾人提供就业和发展平台的集团式社会企业，友成支持深圳残友社工服务社工作，创立友成深圳社工培训班。旨在培养更多更专业的社工人才。尽可能的吸取香港社工和深圳社工的工作经验，切实提升社区服务能力和社区项目管理能力。                                                       |

## 附：2010年大事记表

-  **1月5日-8日** 友成志愿者巴中、仪陇、南宁驿站授牌仪式分别在当地举行，标志着友成扶贫志愿者网络的进一步扩大。
-  **1月21日** 王平理事长、甘东宇秘书长受邀出席北京大学公民社会发展论坛，王平理事长在论坛上发表《友成新公益构想》的重要讲话，向与会者和国内主流媒体探索性地提出了友成在新的时代特征和社会、经济、技术环境下公益创新的基本概念。
-  **1月22日** 友成基金会两周年答谢酒会在京城大厦音乐厅举行。到会的嘉宾包括政府、企业、公益组织、学术机构、媒体等关注友成成长的社会各界人士五十余人。国务院副秘书长肖亚庆先生、民盟中央副主席李重庵先生、国务院参事室原扶贫办主任刘坚先生、民政部副部长姜力女士、财政部副部长丁学东先生、中国银行行长李礼辉先生、中国联通总经理陆益民先生等多位领导出席友成答谢酒会，各界宾朋以发表讲话、现场题字等多种形式寄语友成，对友成三年的快速成长和所做出的贡献表示肯定并对友成未来提出了期许。
-  **1月22日** 友成基金会第一届第六次理事会在京城大厦俱乐部举行。会议审议通过了基金会2009年度工作报告和2010年度工作计划。
-  **1月25日-31日** 受英国大使馆文化教育处的邀请，甘东宇秘书长、社会创新中心副主任丘晴晴赴英进行了社会企业的实地考察，并带回生动翔实的考察记录。
-  **2月2日** 友成基金会在京城大厦举行了一年一度的友成项目年会暨首期“新公益”沙龙，同时宣布成立服务于新公益领袖的“友创汇”。来自非营利组织、企业、专业机构和社会企业的近40名代表共聚友成彼此激励。
-  **2月5日-6日** 友成新公益学社筹备会在凤山温泉度假村召开，京城各公益学术研究机构专家学者汇集一堂，力求为中国公益界建立一个具有前沿性的新公益研究平台。
-  **2月6日-7日** 友成基金会2009年度总结大会暨了凡四训和专业化建设培训在凤山温泉度假村举行，友成团队在团结紧张、严肃活泼的氛围中总结不足、提升专业素养，为来年的工作做好准备。
-  **2月8日** 友成彭州志愿者驿站授牌仪式在彭州市通济镇大坪村举行。友成基金会秘书长甘东宇和彭州市政府秘书长罗永富出席仪式并为志愿者彭州驿站授牌。
-  **2月26日** 友成基金会秘书长甘东宇出席了民政部在人民大会堂召开的全国先进社会组织表彰暨社会组织深入学习实践科学发展观活动总结大会，并代表友成基金会领取了4A等级奖牌、证书。
-  **3月19日** 2009-2010年度“社会企业家技能项目”颁奖典礼在亮马河饭店举行，友成基金会继09年出资50万元人民币之后，再次出资100万元，向11家来自全国各地的社会企业颁发了“友成优秀社会企业奖”。
-  **3月27日** 友成理事单位复星集团北京总部首席代表李海峰先生致电友成，希望联手展开抗旱救灾行动；王平理事长和甘东宇秘书长商讨联合友成理事企业在西南开展抗旱救灾的工作计划，并分别与广西壮族自治区政府秘书长、教育厅负责人以及民盟中央负责人进行了联系。
-  **3月29日-30日** 友成的水柜援助方案获得理事单位复星集团的认可，决定捐资100万定向用于广西、贵州和重庆的抗旱救灾；随后刘吉人副理事长领导的吉立富投资咨询（上海）有限公司决定捐款100万元人民币参与赈灾行动。
-  **4月13-17日** 甘东宇秘书长与社会创新支持中心负责人丘晴晴代表友成基金会赴英国参加“2010斯科尔世界论坛(Skoll World Forum)”，并出席“2010斯科尔社会企业家精神颁奖典礼”。
-  **4月15日** 在玉树地震发生24小时后，友成基金会理事长王平个人捐资10万元，用于玉树赈灾。下午，北京物美商业集团决定通过友成捐赠90万元紧急救援物资。当晚，友成基金会发起人之一，碧桂园创始人杨国强先生决定紧急捐资100万元，定向用于玉树赈灾。

- 4月16日 友成基金会社会合作部主任、玉树抗震救灾小组组长王翔及志愿者王小言、卓玛在西宁汇合，组织启动“友成抗震救灾社会资源协调平台”，并于当晚，连夜赶往玉树为国家紧急救援队送去蔬菜水果等食品和急需物资。
- 4月18日凌晨2点-4点 友成志愿者卓玛在西宁机场接收了复星集团捐赠的50万元药品，并通过青海省扶贫开发局移交给青海民政部门统一配发。
- 4月18日15:00 友成抗震救灾工作代总指挥魏巍抵达西宁；19:09分，物美集团近百立方救灾物资顺利抵达西宁。
- 4月21日 友成基金会全体员工个人捐款50000元人民币，通过国务院扶贫办驰援灾区。
- 4月20日 友成基金会联合青海省社工协会、国际儿童希望之家等机构商议成立“西宁玉树赈灾NGO联合办公室”。
- 4月22日 友成社会创新支持中心资助的GSVC全球大赛中国赛区项目，来自北京大学光华管理学院团队的《莘莘秸秆，袋袋相传》项目取得全球第三名的好成绩，并获得1万美元的项目孵化奖金。
- 4月29日 据民政部公告第172号《基金会2009年年度检查结果公告（第一批）》，友成基金会第一批通过2009年度检查。
- 5月1日 友成基金会秘书长甘东宇陪同国务院扶贫办范小建主任一行抵达玉树灾区考察。当日中午，范小建主任接见友成抗震救灾志愿者王小言、卓玛、王国新、孙建等，与友成志愿者亲切握手表示慰问。
- 5月3日 国务院扶贫与青海省政府在玉树举行支持玉树灾后重建框架协议签字仪式，友成基金会秘书长甘东宇代表友成向玉树州及所辖6个县的扶贫部门捐赠七辆越野车，帮助扶贫系统开展灾后重建工作。
- 截至5月7日 友成赈旱行动完成安装水箱106个，均达到通水标准，并建设热水器20个。至此，该项目阶段目标已经达到，后续将进入饮水安全保障与水箱维护跟进阶段。项目计划逐步由当地政府、企业等志愿者管理跟进，促进赈旱行动长效、本地化发展。
- 5月11日 友成基金会志愿者支持中心在在广西南宁市举办了“友成赈旱行动成果展示暨救灾讨论会”，大会以赈旱行动为案例，对政府、企业和社会组织多方参与、协作的赈灾模式和机制进行探讨。
- 5月14日 友成小额信贷支持平台“友成普融信息咨询有限责任公司（以下简称普融公司）”第一次发起人会议暨股东大会召开，普融公司各发起单位参加了会议。会议对普融公司股东合同、章程等重要文件进行了商讨，并达成共识。会议决定由王平理事长出任普融公司董事长，查竞传监事任副董事长。
- 5月17日上午 友成基金会理事长王平作为公益领域代表应邀参加在上海举行的第八届欧亚青年领袖论坛，并在论坛首日发表题为“如何面对城市化的挑战”的英文演讲。由中欧国际工商学院主办的此次论坛，以变革中的城市为主题，探讨城市化带来的挑战和青年在此过程中的应对与作用。
- 5月26日 友成基金会理事长王平应邀出席“中国社会创新奖”启动新闻发布会，并作为特邀嘉宾致辞。王平理事长在致辞中指出，一个以“社会创新”命名的奖项的设立，在中国本身就是一个伟大的创新。“社会创新”奖的创立将会在中国引发一波新公益潮流。
- 6月4日-6日 友成团队在京郊怀柔生存岛举行第十二次团队培训。内容包括挑战自我和熔炼团队的生存拓展训练和品牌管理和媒体关系的专题讲座。
- 6月9日 友成基金会作为民间组织代表，应邀在第17届国际应急管理大会中，主办了题为“民间力量在灾害应对中的行动与角色”的分论坛，来自政府、公益基金会、基层民间组织，企业和研究学术机构的代表五十余人参加此次分论坛。
- 6月9日 全国人大常委、全国法律委员会副主任、民盟中央副主席李重庵、民盟中央社会服务部部长郭勇、全国政协委员、政协青海省委员会副主席、民盟青海省委鲍义志，民盟青海省委程苏等一行9人，到友成抗震救灾西宁协调办公室慰问友成抗震救灾前线志愿者并指导工作。
- 6月11日 甘东宇秘书长作为唯一受邀民间组织代表，参加了

第17届国际应急管理大会闭幕式的互动论坛，与来自国内外应急专家、应急主管官员、企业家展开应急机制的对话。

❁ **6月29日** 国际奥比斯东北亚总监及中国首席代表黄晶晶到访友成基金会，与王平理事长、甘东宇秘书长和查竞传监事会面，就双方建立长期战略合作事宜进行交流。

❁ **7月1日** 王平理事长、甘东宇秘书长与社会创新支持中心副主任丘晴晴一同拜访了国家行政学院院长魏礼群，就友成的新公益构想及开展的新公益嘉年华等活动与魏院长进行了交流，并探讨了双方合作的可能性，魏院长当即表示希望该院所属中国西部人才教育基金会积极与友成基金会合作，共同在西部开展相关人才培训项目。

❁ **7月8日** 基金会中心网启动暨行业透明大会在北京隆重召开，友成基金会作为发起机构和理事单位之一应邀出席和见证了启动仪式。甘东宇秘书长在7月7日作为新增选理事出席了基金会中心理事会。

❁ **7月8日** 友成“新公益嘉年华”首站“社会创新发现之旅北京站”在清华科技园举行，主办方友成和NPI邀请了来自商界、学界、媒体及公益组织的各界人士80多位，通过主题论坛、案例分享及“世界咖啡馆”等多种形式，就社会创新的方向、模式和机制进行了深入交流和探讨。“社会创新发现之旅北京站”成功地拉开了2010“新公益嘉年华”的大幕。

❁ **7月9日** 友成第一届理事会第七次会议在京城俱乐部召开，审议通过了甘东宇秘书长所作《友成2010上半年工作进展报告》；本次理事会还通过了由范奎杰理事提出的关于设立理事会专业委员会的动议，决定由王平理事长、陈东升副理事长、刘吉人副理事长、范奎杰理事和查竞传监事组成章程修改委员会。

❁ **7月12日** 友成基金会、壹基金、多美滋婴幼儿食品有限公司和达能共同基金在上海签署合作备忘录，宣布共同启动可持续性创新型的公益性社会项目——“婴幼儿辅食营养起跑工程”。诺贝尔和平奖获得者、“社会企业”理念的创始人穆罕默德·尤努斯教授、友成基金会理事长王平、副理事长刘吉

人、秘书长甘东宇、监事查竞传专程出席了启动仪式及当天举行的“早期儿童发展与未来”高端论坛。

❁ **8月3日** 友成资产管理公司向友成普融公司注资300万元人民币；8月9日，友成基金会向友成普融公司注资150万元人民币。

❁ **8月7日-11日** 友成基金会在北戴河举行第14次团队培训活动。王平理事长、甘东宇秘书长、友成团队以及友成基金会专家顾问约60余人参加了培训活动。培训活动包括：专家讲座、团队拓展游戏、读书心得分享会等。

❁ **8月8日** 为援助甘肃舟曲及四川阿坝、绵竹、巴中等遭受特大山洪泥石流灾害的地区，友成志愿者支持中心启动应急救援机制，与腾讯公益基金会联手驰援舟曲灾区，先后于13日、15日、21日送达三批包括蔬菜、水果等食品、生活必需品、药品和防护服在内的灾区紧缺物资。与此同时，阿坝、绵竹、巴中友成志愿者驿站积极配合当地政府统一部署，迅速组织志愿者，及时为灾区提供各种应急救援志愿服务。

❁ **8月20日-27日** 王平理事长随由国务院扶贫办主任范小建率队的中国扶贫代表团赴孟加拉国进行访问，友成监事查竞传先生陪同出访。王平理事长一行此行主要目的为实地考察格莱珉银行模式和小额信贷的实践，探讨友成与当地组织的合作前景。访问期间代表团两次拜会格莱珉创始人、2006年诺贝尔和平奖获得者尤努斯博士，并介绍了友成普融在中国所开展的创新小额贷款支持实验。

❁ **9月1日** 基金会理事长王平、监事查竞传、理事汤敏及专家顾问杜晓山偕同友成普融股东代表北京中科智担保公司总经理唐玉芳、友成普融合作伙伴北京中伦律师事务所合伙人霍伟、友成普融总经理元志中等一行前往银监会就友成已经建立的小额信贷支持平台向银监会进行汇报。

❁ **9月14日** 以“新公益，因你而动”为主题的友成——复星之夜公益酒会在世博会菲利普号游轮上举行。上海市副市长屠光绍、国务院扶贫办主任范小建、中央民盟副主席李重庵等领导、与企业界、公益界、学术界、传媒界、文化界百余人

出席了酒会，友成基金会理事长王平、复星集团董事长郭广昌作为东道主与参会嘉宾畅谈新公益。本次酒会拉开了2010新公益论坛跨界交流的序幕。

 **9月15日-18日** 首届新公益嘉年华的高峰活动“2010新公益论坛”在上海举行。在为期四天的论坛中，来自政府、企业、非营利组织、媒体等各界有识之士约800人次共聚一堂，以“跨界、合作和创新”为主题，分别就“扶贫与农村金融的结合与创新”、“志愿服务与社会创新”、“公益创投与社会企业”和“新技术与新公益”等话题进行深入探讨。王平理事长在论坛开幕式上做了“新思考、新选择、新公益”的主旨发言，提出未来新公益发展的七大趋势，获得与会者认同。论坛同期还举办了“公益创新工作坊”、“社会创新案例展”、“新公益体验游”等丰富多彩的主题活动，将为期半年的新公益嘉年华推向高潮，友成主办的新公益嘉年华活动也圆满收官。

 **9月19日** 友成学习与服务项目(LSP)筹备专家研讨会在北京深航宾馆召开。王平理事长、甘东宇秘书长向多位教育领域的专家介绍了成立友成大学的设想，并提出“向人民学习，为人民服务”的办学口号，得到了大家的一致认可和支持。研讨会上，理事长与秘书长还与各位专家探讨了友成学习与服务项目(LSP)在具体实施层面的问题，为友成无围墙大学的建立奠定了坚实的基础。

 **9月21日-23日** 王平理事长利用中秋假期完成了对深圳残友集团的访问，友成高级顾问汪亦兵、北京师范大学社会公益研究中心主任陶传进、友成志愿者支持中心西宁驿站站长刘宝宗等与理事长一起前往。

 **10月1日-6日** 友成基金会理事长王平再次率队前往孟加拉进行深入考察。此次考察的目的是深入了解孟加拉农村发展促进委员会(简称BRAC)所建立的BRAC大学，包括BRAC建校宗旨以及目前的运作情况，从而帮助友成筹备和开展“学习和服务项目”。

 **10月12日-13日** 基金会理事长王平一行11人抵达河北省石家庄市进行考察，并在石家庄市周边和涿州开展了主要针对农

村数字化社区等相关议题的走访调研。河北省省委副书记、省长陈全国、副省长宋恩华、省政府秘书长尹亚力等省厅级领导亲自接见了王平理事长一行。

 **10月25日** 腾讯-友成舟曲赈灾“破冰行动”过冬物资援助项目在舟曲县城关镇第一小学校园全面启动，这一项目是友成民间灾害应对支持中心在舟曲“8.8”特大泥石流灾害发生后，经细致调研、多方沟通与反复论证后重新设计实施。此次过冬物资价值近50万元，受惠师生达1698名师生、1600余个家庭。

 **10月底** 共青团四川省委四川青年志愿者协会发布了“关于表彰第四届四川省十大杰出青年志愿者、四川省十大杰出青年志愿服务集体等先进个人和集体的决定”，德阳市友成绵竹志愿者驿站荣获十大杰出志愿服务集体称号。

 **10月30日-11月4日** 友成基金会理事长王平作为中国公益组织代表受邀出席由埃塞俄比亚政府、UNDP和中国国际扶贫中心联合主办的“中非减贫发展会议”，并在“提高社会能力，维持社会凝聚力”主题研讨环节担任点评嘉宾，与全体嘉宾共同分享了自己对于社会凝聚力和社会能力的深入理解。

 **11月12日** 友成基金会救灾中心魏巍、乔栋应邀前往台湾参加了由台湾中华救助会和财团法人中华文化社会福利事业基金会组织的“两岸社会福利学术论坛——灾害救助与社会工作”研讨会。

 **12月3日** “2010年中国企业公民论坛暨第七届中国最佳企业公民评选”在北京召开，友成基金会在评选活动中荣获“中国最佳NGO大奖”，基金会秘书长甘东宇出席领奖活动并参与论坛对话，与大家一起分享友成创新的扶贫理念。

 **12月3日** 汤敏博士正式就任友成基金会常务副理事长，兼任友成大学(筹)校长。

 **12月5日** “2010年中国志愿服务博览会(志博会)”在北京师范大学英东学术会堂盛大召开。这次活动作为首届志愿服务博览会是由友成基金会志愿者支持中心联合英国海外志愿服

务社、北京师范大学社会发展和公关政策学院、北京惠泽人咨询服务中心等在国际志愿者日十周年到来之际共同举办。秘书长甘东宇出席会议并发表演讲。

 **12月10日** 友成西宁志愿者驿站“最美玉树志愿者”俄金曲桑来到基金会办公室，王平理事长代表友成基金会向俄金曲桑赠送了礼品和纪念品，对俄金曲桑在玉树赈灾中的工作表示赞扬和慰问，并以个人名义向俄金曲桑赠予慰问金。友成同仁还借此机会与曲桑共庆生日。俄金曲桑也感慨，自己终于回家了。

 **12月16日** 以“新公益与文化遗产”为主题的友成2010年度答谢晚会在京城俱乐部举行。王平理事长开场致辞，感谢各界朋友对友成的关爱和支持。刚刚上任14天的友成常务副理事长、友成大学（筹）校长汤敏博士也在晚会精彩亮相并就友成大学向来宾做了简单介绍；而友成文化扶贫项目更以社会创新支持中心副主任丘晴晴的精彩推荐，及后半场的慈善拍卖活动隆重推出，受到与会者的关注和支持，显示了巨大潜力和良好的开端。

 **12月16日** 友成基金会理事长王平、常务副理事长汤敏参加了在北京共济国际酒店举行的中国国际扶贫中心成立五周年纪念活动。与会人员就扶贫中心的建设和如何为南南合作做出更大贡献进行了热烈讨论。

 **12月17日-21日** 友成基金会理事长王平，高级顾问吴稼祥、汪亦兵，友成普融信息咨询有限公司韩丽，友成志愿者支持中心及社会合作部主任宋波一行赴四川展开对仪陇、巴中、绵竹志愿者驿站的考察工作。

 **12月27日** 首届“中国社会创新奖”评审及颁奖大会在北京大学博雅会议中心举行。作为该奖项组委会副主任委员，友成基金会理事长王平应邀出席，为获奖的NGO组织颁奖并致辞；王平理事长指出，“中国社会创新的春天来到了！”但这还是一个早春，真正的春天有待政府、企业及媒体等各界的跨界参与，友成愿继续做社会创新的报春鸟！

 **12月31日** 民间灾害应对支持中心的应灾网络完成了一级合作伙伴的招标。

# 友成的一二三四五六战略

## 一个愿景

探索中国公益领域的创新之路，成为推动人类公正和谐发展的重要力量。

## 两个使命

- 发现并支持以社会创新的方法解决社会问题的“新公益”领袖；
- 建设跨界合作的“新公益”服务网络 and 平台。

## 三个新公益理念

- 新公益强调精神扶贫与物质扶贫并举。
- 新公益强调将天人合一的系统性思维方式用于发展与减贫。
- 新公益强调“爱心传递”是永恒的慈善主题。

与此相应,友成侧重选择的公益项目领域是：

- 有中国特色的公民素质教育；
- 农村和城市社区建设和可持续发展；
- 弱势群体赋权及社会融入。

## 四个运作特点

- 创新性 实验
- 参与性 资助
- 服务性 整合
- 开放性 互动

## 五个文化基因

- 求同存异、合作包容
- 感恩戴德、谦卑恭敬
- 与人为善、坦诚相见
- 自我成长、积极能动
- 追求卓越、精益求精

## 六句核心价值观

四海一家、相互依存、平等对待、彼此支撑、沟通分享、合作共赢。



YouChange

友成基金會

China Social Entrepreneur Foundation

地址：北京市朝阳区新源南路6号京城大厦1805室

邮政编码：100004

电话：(86 10) 84861231

传真：(86 10) 84861213

[www.youcheng.org](http://www.youcheng.org)

